

DIRECTORS' REPORT

Respected Shareholders,

On behalf of the Board of Directors of Bangladesh Steel Re-Rolling Mills Limited, I am honored, glad and excited to present you the 57th Report of the Board of Directors for the year ended June 30, 2019.

Industry outlook and possible future developments in the industry:

According to the report of IMF, now Bangladesh is among the three fastest growing economies in the world. Bangladesh's GDP growth is now more than 8%. Increasing population, low labour cost, rapid urbanization, fast industrialization and infrastructure projects will continue to support the country's growth which is expected to remain on a high level for the foreseeable future.

According to Asian Development Bank, Bangladesh stands on top of all the South-Asian countries in 2019 GDP Growth rate, beating the second on the table - India by 0.8% margin. The population living below poverty line has dropped significantly to 24.3% in 2016 from 31.5% in 2010 and it is continuing to drop as economic solvency and purchasing power of people are increasing. Bangladesh has made remarkable progress in reducing poverty, supported by sustained economic growth.

The economic boom has encompassed nearly all the sectors of the country. The agriculture sector has seen rise in Rice production at 3.5% compared to last year with a significant drop in import amount. Now Bangladesh is self-sufficient in food production. Overall export has reached a 13.4% rise compared to last year, most of which were contributed by Textile, Agricultural, Plastic and Pharmaceutical products. According to ADB report, The BOP deficit has also declined from \$5.4 billion to \$4.3 in first seven months of 2019. Net foreign direct investment (FDI) increased by 42.9% with investment in power, food and textile sector.

Bangladesh economy is projected to maintain a strong growth backed by structural reform. To maintain such economic growth, Bangladesh needs huge investment in power, textile, industry, sea ports, roads and bridges. We hope by 2030 Bangladesh will become one of the largest economies in the world.

Due to construction boom and implementation of mega projects demand for quality MS products has increased sharply.

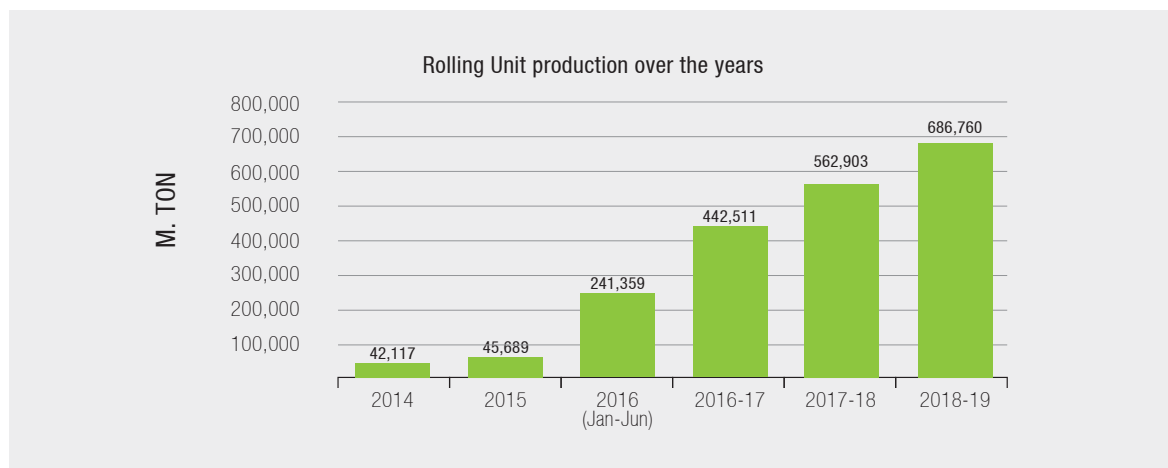
The Steel industry of Bangladesh is almost Tk 50,000 crore industry. Our Country's production capacity is 8 million M. ton. Now around 40 rolling mills are active in Bangladesh. In the past few years a good number of steel and re-rolling mills were set up in Bangladesh. Now some big plants are operating here such as BSRM, AKS, RSRM, GPH Ispat. BSRM is holding 25% of market shares. Most of the big rolling plants have melting units to produce MS billets. Recently, BSRM Steels Limited has commissioned another melting plant to produce MS Billets with a capacity of 4.3 lakh M. Ton.

Still there are opportunities for expansion in steel sectors because at present per capita steel consumption is lower than global average. Now per capita consumption in Bangladesh is 45 kg whereas the global average is 208 kg. In India per capita steel consumption is 65 Kg and in Japan it is 1000 KG. Moreover, there are some mega projects are under construction, a number of mills, factories, roads and bridges are to be constructed in near future. New economic zones are also new avenues for quality steel consumption.

Operating and financial performance of Bangladesh Steel Re-Rolling Mills Limited:

Rolling Unit:

During the year 2018-19 the Rolling plant produced 686,769 M. Ton MS product. Proper planning, uninterrupted production and technical efficiency made it possible. Production has increased by 22% compared to last year. In the last year production was 562,903 M.Ton.



Rolling Unit

Particulars	2018-19	2017-18	2016-17	2016 (Jan-Jun)	2015	2014
Installed Capacity (M. Ton)	540,000	540,000	450,000	225,000	120,000	120,000
Production (M. Ton)	686,769	562,903	442,511	241,359	45,689	42,117
Capacity Utilization (%)	127%	104%	98%	107%	38%	35%
Sales of Own Product (M. Ton)	649,982	536,864	470,937	192,631	54,433	76,818

Melting Unit

Melting unit produces billets mainly for internal consumption. The Steel Melting Works (SMW) achieved its target.

Particulars	2018-19	2017-18	2016-17	2016 (Jan-Jun)	2015	2014
Installed Capacity (M. Ton)	150,000	150,000	135,000	67,500	135,000	120,000
Production (M. Ton)	174,657	150,331	152,702	66,422	128,022	82,350
Capacity Utilization (%)	116%	100%	113%	98%	95%	69%
Sales & Consumed in Re-Rolling Unit (M. Ton)	174,533	150,947	152,901	66,122	127,553	86,872

The company purchased required billets mainly from its subsidiary Company BSRM Steel Mills Limited at a competitive price.

Sales

The sales of BSRM Group of Companies crossed one million M. Ton for consecutive third year in 2018-19. The portion of BSRMLTD was 668,189 M. Ton which is 19.71% higher than that of last year. The sale of 2017-18 was 550,083 M. Ton.

Segment wise or product wise performance:

Particulars	Production & Procurement (M. Ton)				Sales (M. Ton)			
	2018-19	2017-18	2016-17	2016 (Jan-Jun)	2018-19	2017-18	2016-17	2016 (Jan-Jun)
Xtreme 500W, Angle, Channel (Own Product)	686,769	562,903	442,511	241,359	651,935	536,970	470,937	183,174
Imported & Locally Procured Items	21,977	11,437	37,275	14,784	16,254	13,113	32,768	9,457
Total	708,746	574,340	479,786	256,143	668,189	550,083	503,705	192,631

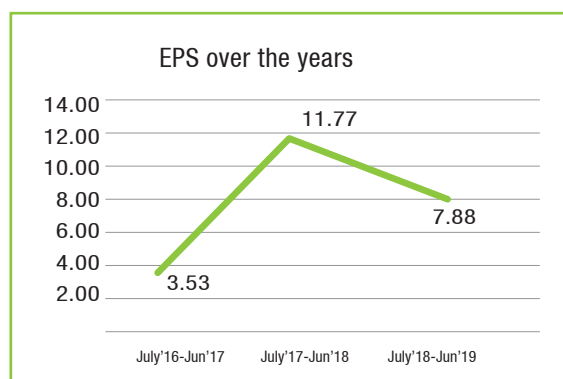
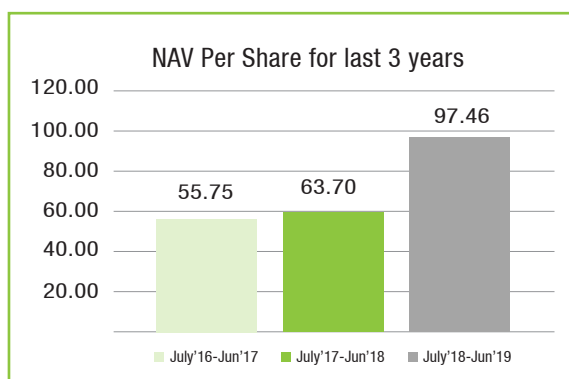
Financial performance:

The Company had Sales of Tk. 44,409 million in the year 2018-19 against 33,238 million in 2017-18, representing a 34% increase from the last year. The Gross profit stood Tk. 4,992 million that was Tk. 4,828 million in the last year. The gross profit ratio is 11.24% in the year 2018-19 against 14.53% in 2017-18.

Sales in terms of quantity have increased by 21 %. Whereas Gross profit has increased by 3.40%. Due to increase in billet price and other production cost, gross profit ratio declined.

If we review the statement of Profit and loss account, we note that, the shares of profit from equity accounted investees was

1,060.71 Million which was Tk. 983.55 Million in last year. In this year the subsidiary Company-BSRM Steel Mills Limited earned a net profit of Tk. 1,175. 31 million and the associate Company-BSRM Steels Limited earned net profit of Tk. 1,728.12 million. The Net Asset Value per share (NAV) of the Company has been increasing consistently which is a very positive sign of growth and prosperity of the Company. In this year the NAV per share is 97.46 which was Tk. 63.70 last year. In this year the Company has revalued its lands which significantly contributes in sharp increase of NAV. EPS has declined to Tk. 7.88 per share from 11.77 per share because of decrease in Non-Operating income and increase in Selling and Distribution costs and deferred tax. We have shown it by the following graphs and tables.

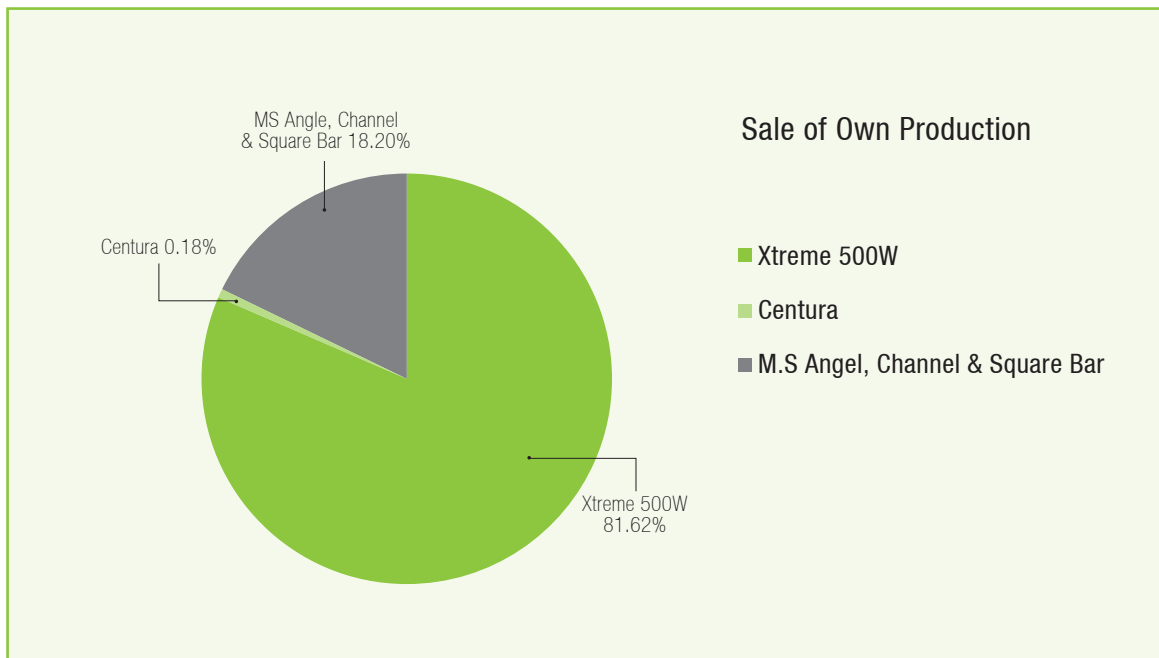


Financial Performance:	Amount in BDT in million					
	2018-19	2017-18	2016-17	2016 (Jan-Jun)	2015	2014
Particulars	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.
Sales	44,408.89	33,238.37	23,648.93	9,713.86	7,801.98	8,049.89
Gross Profit	4,992.24	4,828.32	3,236.93	1,362.03	458.01	188.25
Profit before non-operating income, interest, taxes, WPPF & WWF	3,637.90	3,864.96	2,571.90	1,057.78	207.15	(66.17)
Non Operating Income	41.30	123.21	113.90	472.73	1,357.07	567.28
Less: Interest, WPPF & WWF	(1,999.85)	(1,950.19)	(1,618.89)	(636.77)	(627.63)	(495.01)
Add/(Less): Tax expenses & Provision for income tax	(879.43)	(242.75)	(440.75)	(305.08)	(108.92)	102.99
Net Profit	1,860.63	2,778.78	756.52	588.65	827.67	109.09
Earnings Per Share (EPS)(Tk.)	7.88	11.77	3.53	3.02	4.78	0.70
Net Asset Value Per Share (Tk.)	97.46	63.70	55.75	52.84	55.28	54.1
Net operating Cash Flow Per Share (Tk.)	2.81	(8.78)	(11.38)	(3.53)	(10.16)	(5.43)

Other Financial Performance:	Amount in BDT in million					
	2018-19	2017-18	2016-17	2016 (Jan-Jun)	2015	2014
	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.
Paid Up Capital	2,360.68	2,146.07	1,950.98	1,950.98	1,773.62	1,558.51
Share Holders' Equity	23,007.37	13,671.41	10,876.80	10,309.79	9,803.66	8,431.80
Current Liabilities	22,883.32	19,310.98	20,107.12	16,865.68	11,999.23	9,329.75
Non-current Liabilities	6,662.92	6,962.32	3,566.99	4,549.52	5,137.16	5,004.46
Addition To Fixed Assets & Cwip	314.89	701.34	756.02	813.34	8,421.03	1,775.63
Operating Cash Flow	664.16	(1,884.73)	(2,220.57)	(688.88)	(1,801.95)	(846.76)

Product wise Performance:

Out of 651,935 M. Ton sales, Xtreme 500W was 532,102 Ton which is 82% of own product sales. M.S Angel, Channel & Square Bar sales was 1,18,651 M. Ton. Centura sales was 1,182 M. Ton in this year. During the year, the company sold 16,254 M. Ton of imported items like H Beam, I Beam, Channel, angel, MS Plate etc. Some locally produced goods and billets were also sold during the year.



Operations of Subsidiary Companies:

- BSRM Steel Mills Limited
- BSRM (Hong Kong) Limited

BSRM Steel Mills Limited:

BSRM Steel Mills Limited has been set up to produce MS Billets to averse the risk of potential loss from volatile billet prices in the international market. Currently BSRM Ltd is holding 44.97% equity shares of the Company. Annual

capacity of this plant is 862,500 M.Ton. This company started commercial production in June 2016. Most of the billets produced by this company has been consumed by BSRM Steels Limited. It had very impressive performance during 2018-19. It has earned 1,175 Million Net profit after tax in this year. The total production of the Company was 913,241 M. Ton this year which means that, it utilized 106% of the capacity. A summary has been given on its operational and financial performance.

Particulars	Unit	2018-19	2017-18	2016-17
Production Qty	MT	913,241	860,543	588,536
Capacity utilization	%	106%	99.83%	68.28%
Net Profit/(Loss) after Tax	Taka	1,175,311,103	938,269,829	(890,929,343)
EPS	Taka	2.98	2.38	(2.26)
NAV	Taka	34.57	15.63	15.51

BSRM (Hong Kong) Limited:

A subsidiary company of Bangladesh Steel Re-Rolling Mills Limited has been incorporated in Hong Kong, namely BSRM (Hong Kong) Limited. This new subsidiary will assist the parent Company in the following ways:

- Sourcing raw materials from China.
- Carrying out prompt inspection of spare parts, machineries etc to be imported from China to Bangladesh for BSRM Group.
- Trading of steel and other goods.

Mr. Aameir Alihussain and Mr. Zohair Taherali has been

appointed as the Director of the Company. The Company has started its operation with limited arena and hopefully the company will expand its operation in 2019-20.

Operations of Associated Company:-

BSRM Steels Limited

BSRM Steels Limited another Public limited Company of BSRM Group of Companies which is listed with two stock exchanges in Bangladesh. Currently, BSRMLTD is holding 31.19% shares in BSRM Steels Limited. A brief financial and operating performance of the Company has been appended below:

Operational Performance of BSRM Steels Limited

Particulars	July'18 to June'19	July'17 to June'18	July'16 to June'17	Jan'16 to Jun'16	2015	2014
Installed Capacity (M. Ton)	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	600,000
Production (M. Ton)	758,405	727,034	681,061	362,254	602,832	623,918
Capacity Utilization (%)	108.34%	103.9%	97.3	103.50	99.5	104
Sales (M. Ton)	756,820	710,995	692,504	373,747	604,513	679,803

Financial Performance of BSRM Steels Limited

Particulars	Amount in BDT in million					
	July'18 to June'19	July'17 to June'18	July'16 to June'17	Jan'16 to Jun'16	2015	2014
	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.
Sales	61,060.15	48,289.93	37,996.41	17,265.18	32,316.10	38,535.94
Gross Profit	5,051.91	4,879.17	4,557.30	3,114.69	4,368.65	2,807.32
Profit before interest, taxes, WPPF & WWF	3,369.05	3,180.65	3,273.60	2,379.86	3,257.93	1,892.83
Less: Interest, WPPF & WWF	(1,328.76)	(1,120.19)	(417.23)	(246.38)	(739.29)	(378.95)
Add/(Less): Profit on Bargain Purchase	-	10.20	-	-	-	-
Add/(Less): Share of profit/(loss) of associate	297.97	237.88	(225.87)	(18.56)	75.31	(3.20)
Less: Tax expenses & Provision for income tax	(610.13)	(507.74)	(655.07)	(801.61)	(512.07)	(424.47)
Net Profit	1,728.12	1,800.80	1,705.41	1,313.32	2,081.88	1,086.21
Actuarial (Loss)/Gain	-	(3.40)	-	-	-	-
Total Comprehensive Income	8,425.54	1,797.40	1,705.41	1,313.32	2,081.88	1,086.21
EPS (Tk.)	4.60	4.79	4.98	3.84	6.09	3.18

During the year of 2017-18 the company has merged with its Subsidiary Company- BSRM Iron & Steel Co. Ltd. with effect from 1st October, 2017. This company is capable to produce 225,000 M. Ton billets in a year. Another, melting plant to produce 430,000 M. Ton billets annually has commissioned in April, 2019 at Sonaphar, Mirshari, Chattogram.

The Board has decided to merge BSRMLTD with BSRM Steel Mills Limited subject to consent of shareholders and approval from the Honorable High Court Division of Supreme court of Bangladesh, which will ensure optimum utilization of capacity, reduce complexity of VAT & Tax, reduce operating expenses, proper use of human resources and ease of other regulatory issues.

BSRM Service center:

BSRMLTD has commissioned a state-of-the-art reinforcement processing plant. Total estimated annual capacity of the project is 14,400 MT of Cut & Bent Rebar, 2,880 MT of Stirrup & 48,000 MT of Mesh. This customized solutions will decrease wastage significantly in addition to reducing extra

space requirements for the customers for storing construction materials, It will also reduce delay in construction, faulty fabrication, pilferage, laborious works at customer's site and will increase quality of the construction works. This new plant will have positive impact on the profitability of the Company.

Risks & Concerns:

Risk assessment and mitigation is the integral part of any business. The Board of Directors are regularly monitoring, assessing and identifying potential risk and threats to our profitability and sustainable growth. Our Risk Management capabilities are supported by a strong management structure, information system, and regular analysis of market, economic scenario and robust policies to cope with the challenges. Recently BSRM Group has developed Enterprise Risk Management (ERM) Frame work and Guidelines. Under this policy a Risk Register has been prepared and a dedicated team is regularly monitoring potential risks, assess them, ensure precautionary and corrective measures to address them.

A summary of the significant risks and the way of managing risks adopted by our company is included in Annexure-1 and Note -49 of the Financial Statements.

Risk Management & Control Environment:

Detail discussed in Annexure 1A.

A Discussion on Cost of Goods Sold, GP Margin and NP Margin:

It has been discussed in Annexure- 2.

Extra-ordinary gain or loss:

There is no extra ordinary gain or loss during the year.

Related Party Transactions:

All transactions with related parties have been made on a commercial basis. Details of the related party transactions have been disclosed under note 25 & 36 of the financial statements as per IFRS/BFRS.

Significant variance in the quarterly and Annual Financial Statements:

Bangladesh Steel Re-Rolling Mills Limited						
Separate Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income						
Particulars	For the Year		For the Period			
	July'18 to June'19	July'17 to June'18	April'19 to June'19	Jan'19 to March'19	Oct'18 to Dec'18	July'18 to Sept'18
Production	686,769	562,903	167,712	180,243	189,908	148,906
Sales	666,236	549,955	195,757	196,954	154,357	119,171
Revenue	44,409	33,238	13,024	13,026	10,223	8,137
Cost of sales	(39,417)	(28,410)	(11,552)	(11,576)	(9,169)	(7,119)
Gross profit	4,992	4,828	1,471	1,449	1,053	1,018
Profit before tax	2,740	3,022	993	829	422	497
Income tax expenses						
Current year	(317)	(306)	(120)	(47)	(84)	(66)
Previous year	(39)	72	-	-	(38)	-
Deferred tax	(523)	(9)	(299)	(109)	(55)	(60)
Total income tax expense	(879)	(243)	(420)	(157)	(177)	(126)
Profit after tax	1,861	2,779	573	672	245	371
Basic earnings per share (Tk.)	7.88	11.78	2.42	2.85	1.04	1.57

Due to fluctuation in raw material price and sales value per M.Ton, profitability of the Company fluctuated quarter to quarter. Deferred tax has been increased substantially in this year as compared to the last year due to land revaluation of the Company, its associate and subsidiary.

Remuneration of Directors including Independent Director:

Directors were remunerated as per the decision of the Board and a detailed report of the Directors' Remuneration is included in Annexure-3 and Note 7.02 of Financial Statements.

Board of Directors:

i. Composition and size of the Board:

On 30th June 2019, there were 5 members on the Board, The Board comprises of Chairman, Managing Director, two directors and one independent director.

ii. Board Meeting and attendance:

The Board met 8 times during the period from July 1, 2018 to June 30, 2019. Following table shows the attendance of directors in the meeting.

Name of the Directors	Position	No. of meeting held during the Period	No. of Meeting Attended
Mr. Alihussain Akberali, FCA	Chairman	8	7
Mr. Aameir Alihussain	Managing Director	8	8
Mr. Zohair Taherali	Director (Nominated Director of H. Akberali & Co. Limited)	8	7
Mrs. Sabeen Aameir	Director	8	7
Mr. Mono Ranjan Dey FCA	Independent Director	8	6

The member who could not attend the meeting was granted leave or was outside the country.

iii. Details of Directors being re-appointed:

Mr. Zohair Taherali (Nominated Director of H. Akberali & Co. Limited) and Mrs. Sabeen Aameir will retire by rotation at the conclusion of this AGM as per Articles of Association of the Company and being eligible they offer themselves for re-appointment.

iv. A brief resume of directors and name of Companies in which Directors holds the directorship and membership have been disclosed in Board of Directors segment.

Significant deviations in operating results compared to last year:

There is no such deviation in operating results.

Management Discussion and Analysis:

A management discussion and analysis signed by Managing Director regarding the Companies operation and position along with a brief discussion of changes in the financial statements has been attached in Annexure-D.

Credit Rating:

Credit Rating information and Services Limited (CRISL) assigned rating as below:

Long Term	Short Term
AA	ST-3

The entities rated “AA” are adjudged to be of high quality, offer higher safety and have high credit quality, offer higher safety and have high credit quality. This level of rating indicates the corporate entity has a sound credit profile and without significant problem. Risks are modest and may vary slightly from time to time because of economic conditions.

“ST-3” indicates high certainty of timely payment. Liquidity factors are strong and supported by good fundamental protection factors. Risk factors are very small.

Our Company in the evaluation of Credit Rating Company was also placed with “Stable Outlook”.

Internal Control system:

The Board of Directors ensures that the Group has an effective internal control system which ensures that the assets of the Company are safeguarded and appropriate systems are in place to minimize and detect fraud, errors and other irregularities. The Company has adopted Standard Operating Procedures (SOP) for the betterment of internal control

system. To generate accurate data and information within reasonable time frame, we have already commissioned most modern software called Enterprise Resource Planning (ERP). The Company has established a separate internal audit department to ensure internal control and compliance in place. On the other hand, Audit Committee regularly monitors and review the reports generated by the internal audit department and takes corrective measures.

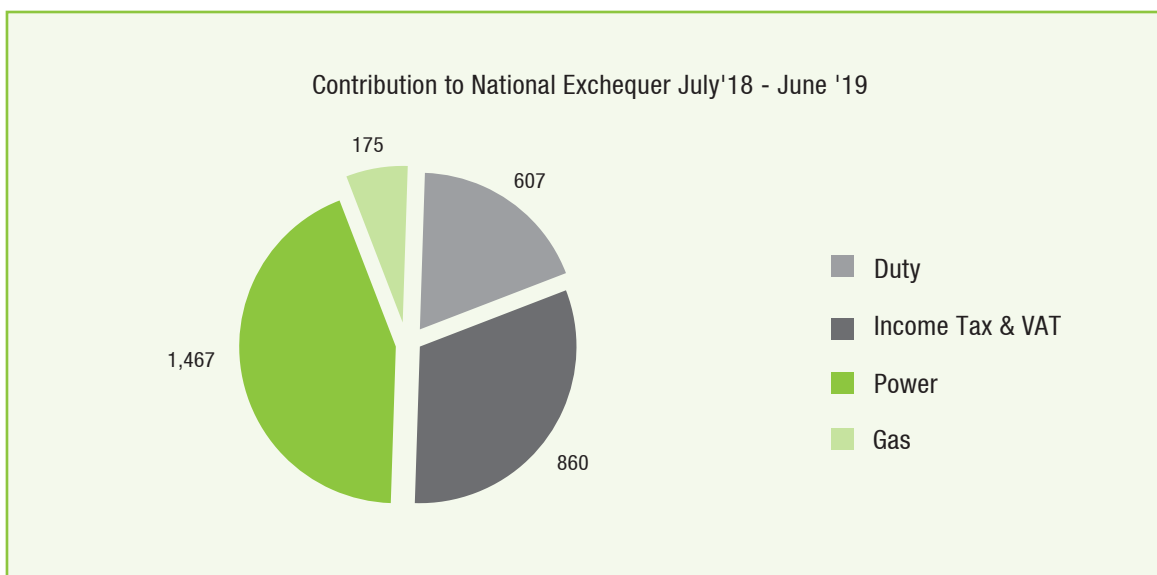
Dividend:

- The Directors of your Company recommended 25% cash dividend for the year ended June 30, 2019. In the previous year the Company declared 10% Stock and 10% Cash dividend.
- The retained fund will be utilized to pay off high rated loans and to meet working capital and operational expenses.

Contribution to National Exchequer:

BSRM is paying and facilitating collection of Government's revenue. During the period of July 18 to June 2019, we have paid, collected & deposited a significant amount of

Income Tax, VAT and Duties in time. During this period, BSRMLTD collected and contributed Tk. 3,109 million to the government exchequer along with utility bill which is appended below:



Corporate Social Responsibilities:

BSRM's commitment to connect business decisions to ethical, social and environmental concerns remains to be one of the strongest value of the Company. During 2018-19, your company has been contributing to the welfare of the community, research & development and for protection of environment. Details of CSR have been described in the chapter of Corporate Social Responsibilities in page 93 of Annual Report.

Award and Recognition:

It is our great pleasure to let you know that, we have achieved some prestigious award during last few years. A few of them are mentioned below:

1. National Productivity and Quality Excellence Award-2017
2. National Export Trophy – (BSRM Steels Ltd.) for 2013-14, 2014-15, 2016-17
3. Certificate of admiration from Ministry of Expatriates Welfare and Overseas Employment of Government Republic of Bangladesh at 4th National Development Fair 2018.
4. President's Award for Industrial Development 2014 in the category of Large Scale Industry.
5. Prestigious award for “Excellence in Supply Chain Relationship Management & Logistic Management” from Bangladesh Supply Chain Management Society.
6. ICAB National Awards for Best Presented Annual Reports for the year 2012, 2013, 2015 & Certificate of Merit for the year 2014, 2015.
7. Certificate of Merit from South Asian Federation of Accountants (SAFA) in 2012, 2013 & 2015 – (BSRM Steels Ltd.)
8. ICSB National Gold Award for best Corporate Governance Excellence 2015 – (BSRMLTD).
9. Awarded Tax Card from NBR for highest tax payment in 2016-17 – (BSRM Steels Ltd.)
10. Best Brand of Bangladesh in Steel Category in 2011, 2013, 2014, 2015 & 2016 & 2017 – (BSRM Group)
11. Best Enterprise of the year 2010 – (BSRM Group)
12. D & B Corporate Awards 2010 & 2012 – (BSRM Steels Ltd)
13. Pride of Chittagong (Chattagramer Ahonkar) 2012. (Mr. Alihussain Akberali FCA)
14. Divisional Environment Award 2013 – (BISCO Ltd.)

15. 5th Standard Chartered-Financial Express CSR Award – (BSRM Group)
16. Japan Bangladesh Chamber of Commerce & Industry (JBCCI) Awards in 2014. – (BSRMLTD)
17. ICSB National Award (Silver Award) for Corporate Governance Excellence 2014. – (BSRM Steels Ltd)
18. Best Electricity Consumer (Industry) award for the year 2015 (BSRMLTD)
19. Mercantile Bank Awards (Industry & Commerce) for the year 2015. (BSRM Group).

Information Technology:

Standing on the age of digitalization and technological advancement, engagement to customers and stakeholders requires greater emphasis on mastering Information Technology. BSRM has implemented a strong and up-to-date IT set up, that continuously ensures required information to be extracted from E-business solution at any point of time to mitigate risks and develop financial performance. Our IT team has developed customer-friendly windows that allow them to order, complain, query through an automated system within the shortest possible time. Details of Information technology are set out in the Chapter 'Sustainable Growth' in Page No. 97 in this report.

Human Resource Management:

As one of the visions of BSRM is "Be an employer of choice, with focus on nurturing talent and developing future leaders of the organization", BSRM takes pride in developing a successful, dynamic and competent set of human assets. As we believe our visions and values are only achievable through the placement of the right person at the right place, we have effectively established a sound Human Resource saga that consists of mind-blowing stories of equal opportunity, continuous learning and development, relentless industry relation and molding skilled workforce. Details of Human Resource are set out in the Chapter 'Sustainable Growth' in Page No. 96 in this report.

Code of Conduct:

The Nomination & Remuneration Committee (NRC) determined the code of conducts for Board of Directors of the Company which have been posted on the web site of the company. All the Directors have signed as acceptance to its compliance.

Auditors:

Present auditor Rahman Rahman Huq, Chartered Accountants, MM Trade Centre (13th Floor), 78 Agrabad C/A, Chittagong will retire in 57th AGM and being eligible to conduct audit for the year 2019-20 they have conveyed their willingness to accept for re-appointment for this period. The Board has recommended Rahman Rahman Huq, Chartered Accountants, MM Trade Centre (13th Floor), 78 Agrabad C/A, Chattogram as the Statutory Auditor for the year ended on June 30, 2020 subject to the approval of shareholders in the next Annual General Meeting.

Professional Accountant for Compliance of Corporate Governance:

Pursuant to the BSEC's directive, Board has recommended Mr. Sidhartha Barua FCA, Managing Partner of M/s M.A. Mallik & Co., Chartered Accountants, Aziz Chamber (2nd Floor), 6 Jubilee Road, Chattogram to appoint as a Professional Accountant to issue Certificate on Compliance of Corporate Governance Code enacted by Bangladesh Securities and Exchange Commission for the year ended on June 30, 2020 subject to approval of the shareholders in the next Annual General Meeting.

Reporting and Compliance of Corporate Governance:

Status of compliance with the requirements / conditions of Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) Notification No: BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03 June, 2018 on corporate governance has been included in the Report in Annexure-C.

Subsequent Events:

There is no reportable subsequent event after the date of Financial Position and till the date of this report which could affect the ability of the users of these financial statements to make an appropriate evaluation. However, the Board has decided to merge BSRMLTD with its subsidiary BSRM Steel Mills Limited.

Directors' Responsibilities Statements:

Pursuant to the BSEC notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03 June, 2018 the Directors confirm that:

- a) The Financial Statements prepared by the management of BSRMLTD fairly present its state of affairs, the result of its operations, cash flows and changes in equity.
- b) Proper Books of Account of the Company have been maintained.
- c) Appropriate accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and that the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment.
- d) International Accounting Standard(IAS)/Bangladesh Accounting Standards(BAS)/International Financial Reporting Standards(IFRS) / Bangladesh Financial Reporting Standards (BFRS), as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the financial statements and any departure there from has been adequately disclosed.
- e) The system of internal controls sounds in design and has been effectively implemented and monitored.
- f) Minority shareholders have been protected from abusive actions by, or in the interest of, controlling shareholders acting either directly or indirectly and have effective means of redress;
- g) There are no doubts upon the company's ability to continue as a going concern and the annual accounts have been prepared as a going concern basis.
- h) The key operating and financial data for the last six years is disclosed in Annexure-4.
- i) The pattern of shareholding is disclosed in Annexure-5.
- j) A compliance status report with requirements of corporate governance as required by BSEC has been disclosed in Regulatory Compliance Report segment.
- k) Directors' profile and their directorship and business interest in other organizations have been disclosed in Board of Directors segment.
- l) There was no declaration of bonus share or stock dividend as interim dividend.

Acknowledgements:

I want to dedicate a moment of utmost gratitude to all the honorable shareholders, bankers, Registrar of Joint Stock Companies, National Board of Revenue, and other Governing bodies for continuously supporting us throughout our journey. Without their dedicated and heartiest co-operation, reaching new horizon of business excellence wouldn't have been possible.

I am very delighted to offer my heartfelt appreciations and respect to our management team and workforces for their commitment and hard work. It's the excellent exemplary team work that kept us moving beyond possibilities.

We are endlessly pushing our limits to achieve efficiency and profitability to the maximum level. We need your support and association to build a better and safer nation.

Stay safe,



Aameir Alihussain
Managing Director

পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন

সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ,

বাংলাদেশ স্টিল রি-রোলিং মিলস লিমিটেড-এর পরিচালনা পর্ষদের পক্ষ থেকে ৩০ জুন, ২০১৯ সালে শেষ হওয়া বছরের জন্যে তৈরি করা ৫৭তম পরিচালনা পর্ষদ প্রতিবেদন আপনাদের সামনে উপস্থাপন করতে পেরে আমি গর্বিত এবং আনন্দিত।

শিল্পখাতের বিদ্যমান পরিস্থিতি ও শিল্পে ভবিষ্যতের সম্ভাব্য উন্নয়ন:

আন্তর্জাতিক মুদ্রা তহবিল(আইএমএফ)-এর মতে, বর্তমানে বাংলাদেশ বিশ্বের তিনটি দ্রুত বর্ধনশীল অর্থনীতির মধ্যে একটি। বাংলাদেশের জিডিপি প্রবৃদ্ধি এখন ৮% এরও বেশি। দেশের প্রবৃদ্ধি হার ক্রমবর্ধমান জনসংখ্যা, স্বল্প শ্রম ব্যয়, দ্রুত নগরায়ন, দ্রুত শিল্পায়ন এবং অবকাঠামোর উন্নয়ন প্রকল্পের দরুন বেড়ে চলেছে এবং এটি অদূর ভবিষ্যতেও অব্যাহত থাকবে বলে আশা করা হচ্ছে।

এশীয় উন্নয়ন ব্যাংকের মতে, ২০১৯ সালের প্রবৃদ্ধির হারে দক্ষিণ-এশিয়ার দেশগুলোর মধ্যে বাংলাদেশ শীর্ষে রয়েছে এবং এই টেবিলে দ্বিতীয় স্থান অধিকারী ভারত ০.৮% ব্যবধানে পিছিয়ে আছে। দারিদ্রসীমার নিচে বসবাসকারী জনসংখ্যার হার ২০১০-এর ৩১.৫% থেকে ২০১৬-তে ২৪.৩%-এ নেমে এসেছে এবং অর্থনৈতিক স্বচ্ছলতা এবং ক্রয় ক্ষমতার ক্রমাগত বৃদ্ধির কারণে এ হার আরও কমেতে থাকবে। টেকসই অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধির সহায়তায় দারিদ্র্যহ্রাসে বাংলাদেশ উল্লেখযোগ্য অগ্রগতি করেছে।

অর্থনৈতিক অগ্রগতি দেশের প্রায় সব খাতকে প্রভাবিত করেছে। কৃষিখাতে গত বছরের তুলনায় এ বছর চালের উৎপাদন ৩.৫% বেড়েছে এবং একইসাথে আমদানির পরিমাণ উল্লেখযোগ্য হারে কমেছে। এখন বাংলাদেশ খাদ্য উৎপাদনে স্বনির্ভর। গত বছরের তুলনায় সামগ্রিক রপ্তানি ১৩.৪% বৃদ্ধি পেয়েছে, যার বেশিরভাগই হয়েছে টেক্সটাইল, কৃষি, প্লাস্টিক এবং ফার্মাসিউটিক্যাল পণ্যে। এডিবি'র প্রতিবেদন অনুসারে, ২০১৯ সালের প্রথম সাত মাসে, বিওপি ঘাটতি ৫.৪ বিলিয়ন ডলার থেকে কমে দাঁড়িয়েছে ৪.৩ বিলিয়ন ডলারে। বিদ্যুৎ, খাদ্য ও বস্ত্র খাতের বিনিয়োগসহ সামগ্রিক বিদেশী বিনিয়োগ (এফডিআই) ৪২.৯% বৃদ্ধি পেয়েছে।

বাংলাদেশের অর্থনীতির প্রবৃদ্ধি কাঠামোগত সংস্কারের কারণে আরও বাড়বে বলে ধারণা করা হচ্ছে। এ জাতীয় অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি ধরে রাখতে বাংলাদেশের বিদ্যুৎ, টেক্সটাইল, শিল্প, সমুদ্র বন্দর, রাস্তা ও

সেতুগুলিতে বিপুল বিনিয়োগ প্রয়োজন। আমরা আশা করি, ২০৩০ সালের মধ্যে বাংলাদেশ বিশ্বের বৃহত্তম অর্থনীতিগুলোর একটিতে পরিণত হবে।

নির্মাণশিল্পের দ্রুত বিকাশ এবং মেগা প্রকল্পের বাস্তবায়নের কারণে মানসম্পন্ন এমএস পণ্যের চাহিদা তীব্রভাবে বেড়েছে।

বাংলাদেশের ইস্পাত শিল্প প্রায় ৫০,০০০ কোটি টাকার শিল্প। আমাদের দেশের উৎপাদন ক্ষমতা ৮ মিলিয়ন মেট্রিক টন। এখন বাংলাদেশে প্রায় ৪০টি রোলিং মিল সক্রিয় রয়েছে। বিগত কয়েক বছরে বাংলাদেশে বেশ কয়েকটি ইস্পাত এবং রি-রোলিং মিল স্থাপন করা হয়েছে। এখন কিছু বড় প্ল্যান্ট এখানে চালু রয়েছে যেমন বিএসআরএম, একেএস, আরএসআরএম, জিপিএইচ ইস্পাত। বিএসআরএম-এর মার্কেট শেয়ার ২৫%। বড় বড় রোলিং প্ল্যান্টগুলির বেশিরভাগের এমএস বিলেট তৈরির জন্য মেল্টিং ইউনিট রয়েছে। সম্প্রতি, বিএসআরএম স্টিলস লিমিটেড এমএস বিলেট উৎপাদন করতে চার লক্ষ তিরিশ হাজার মেট্রিক টন ক্ষমতাসম্পন্ন আরও একটি মেল্টিং প্ল্যান্ট স্থাপন করেছে।

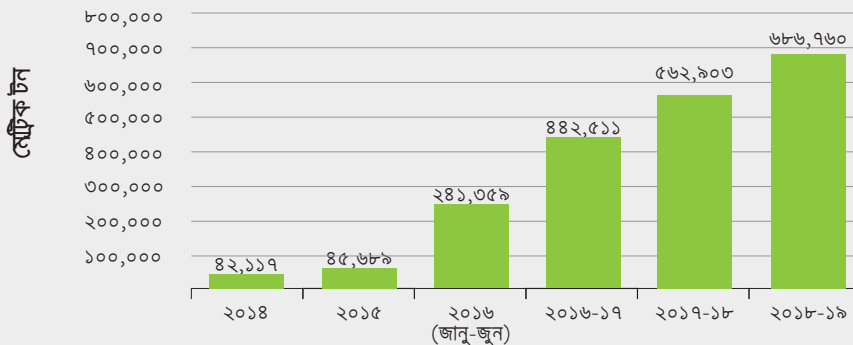
এখনও ইস্পাত খাতগুলিতে সম্প্রসারণের সুযোগ রয়েছে কারণ বর্তমানে ইস্পাতের মাথাপিছু ব্যবহার বিশ্বব্যাপী গড়ের তুলনায় কম। এখন বাংলাদেশে ইস্পাতের মাথাপিছু ব্যবহার ৪৫ কেজি যেখানে বিশ্বব্যাপী গড় ২০৮ কেজি। ভারতে ইস্পাতের মাথাপিছু ব্যবহার ৬৫ কেজি এবং জাপানে তা ১০০০ কেজি। তদুপরি, বেশ কয়েকটি মেগা প্রকল্প নির্মাণাধীন রয়েছে এবং অদূর ভবিষ্যতে আরো মিল, কারখানা, রাস্তা ও সেতু নির্মাণ করা হবে। নতুন অর্থনৈতিক অঞ্চলগুলিকেও ইস্পাত ব্যবহার করা হবে।

বাংলাদেশ স্টিল রি-রোলিং মিলস লিমিটেড-এর পরিচালনা ও আর্থিক ফলাফল পর্যালোচনা:

রোলিং ইউনিট:

২০১৮-১৯ সালে রোলিং প্ল্যান্ট ৬৮৬,৭৬৯ মেট্রিক টন এমএস পণ্য উৎপাদন করেছে। সুষ্ঠু পরিকল্পনা, নিরবচ্ছিন্ন উৎপাদন আর কারিগরি দক্ষতার ফলেই এটা সম্ভব হয়েছে। গত বছরের তুলনায় এ বছর উৎপাদন বেড়েছে ২২%। গত বছরের উৎপাদন ছিলো ৫৬২,৯০৩ মেট্রিক টন।

রোলিং ইউনিটের বার্ষিক উৎপাদন চিত্র



রোলিং ইউনিট

বিবরণ	২০১৮-১৯	২০১৭-১৮	২০১৬-১৭	২০১৬ (জানু-জুন)	২০১৫	২০১৪
উৎপাদনক্ষমতা (মেট্রিক টন)	৫৪০,০০০	৫৪০,০০০	৪৫০,০০০	২২৫,০০০	১২০,০০০	১২০,০০০
উৎপাদন (মেট্রিক টন)	৬৮৬,৭৬৯	৫৬২,৯০০	৪৪২,৫১১	২৪১,৩৫৯	৪৫,৬৮৯	৪২,১১৭
উৎপাদনক্ষমতার ব্যবহার (%)	১২৭%	১০৪%	৯৮%	১০৭%	৩৮%	৩৫%
উৎপাদিত পণ্যের বিক্রয় (মেট্রিক টন)	৬৪৯,৯৮২	৫৩৬,৮৬৪	৪৭০,৯০৭	১৯২,৬৩১	৫৪,৪৩০	৭৬,৮১৮

মেল্টিং ইউনিট

মেল্টিং ইউনিট মূলত অভ্যন্তরীণ ব্যবহারের বিল্ট প্রস্তুত করে। স্টিল মেল্টিং ওয়ার্কস (এসএমডব্লিউ) নির্দিষ্ট লক্ষ্যমাত্রা পূরণে সফল হয়েছে।

বিবরণ	২০১৮-১৯	২০১৭-১৮	২০১৬-১৭	২০১৬ (জানু-জুন)	২০১৫	২০১৪
উৎপাদনক্ষমতা (মেট্রিক টন)	১৫০,০০০	১৫০,০০০	১৩৫,০০০	৬৭,৫০০	১৩৫,০০০	১২০,০০০
উৎপাদন (মেট্রিক টন)	১৭৪,৬৫৭	১৫০,৩৩১	১৫২,৭০২	৬৬,৪২২	১২৮,০২২	৮২,৩৫০
উৎপাদনক্ষমতার ব্যবহার (%)	১১৬%	১০০%	১১৩%	৯৮%	৯৫%	৬৯%
বিক্রয় ও রি-রোলিং ইউনিটে ব্যবহার	১৭৪,৫৩৩	১৫০,৯৪৭	১৫২,৯০১	৬৬,১২২	১২৭,৫৫০	৮৬,৮৭২

কোম্পানি প্রয়োজনীয় বিল্ট মূলত সহায়ক কোম্পানি বিএসআরএম- স্টিল মিলসএর নিকট হতে সুলভ মূল্যে ক্রয় করেছে।

বিক্রয়:

২০১৮-১৯ সালে ধারাবাহিকভাবে তৃতীয়বারের মত বিএসআরএম গ্রুপ অব কোম্পানিস-এর বিক্রয় দশ লক্ষ মেট্রিক টন ছাড়িয়ে গেছে। এর মধ্যে বিএসআরএম লিমিটেড-এর বিক্রয় ৬৬৮,১৮৯ মেট্রিক টন, যা গত বছরের তুলনায় ১৯.৭১% বেশি। ২০১৭-১৮ সালে বিক্রয় ছিল ৫৫০,০৮০ মেট্রিক টন।

বিভাগ বা পণ্য অনুযায়ী উৎপাদন ও বিক্রয়:

বিবরণ	উৎপাদন ও ক্রয় (মেট্রিক টন)				বিক্রয় (মেট্রিক টন)			
	২০১৮-১৯	২০১৭-১৮	২০১৬-১৭	২০১৬ (জানু-জুন)	২০১৮-১৯	২০১৭-১৮	২০১৬-১৭	২০১৬ (জানু-জুন)
এক্সট্রিম ৫০০ডব্লিউ, অ্যাস্লে, চ্যানেল (নিজস্ব উৎপাদিত)	৬৮৬,৭৬৯	৫৬২,৯০০	৪৪২,৫১১	২৪১,৩৫৯	৬৫১,৯৩৫	৫৩৬,৯৭০	৪৭০,৯০৭	১৮৩,১৭৪
আমদানীকৃত ও দেশ থেকে সংগৃহীত পণ্য	২১,৯৭৭	১১,৪৩৭	৩৭,২৭৫	১৪,৭৮৪	১৬,২৫৪	১৩,১১৩	৩২,৭৬৮	৯,৪৫৭
সর্বমোট	৭০৮,৭৪৬	৫৭৪,৩৩৭	৪৭৯,৭৮৬	২৫৬,১৪৩	৬৬৮,১৮৯	৫৫০,০৮৩	৫০৩,৬৭৫	১৯২,৬৩১

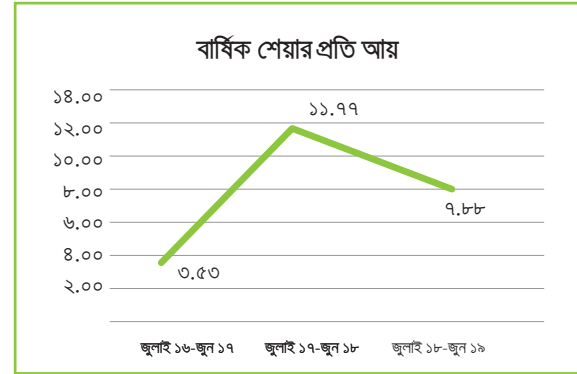
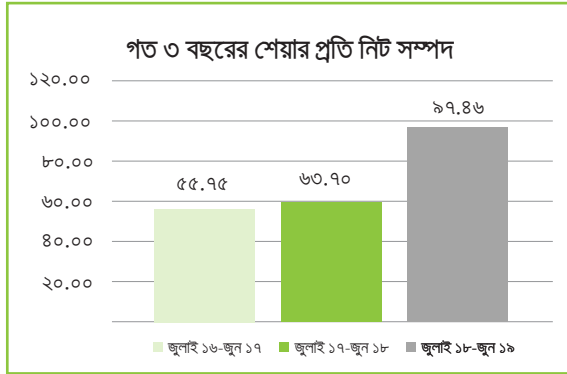
আর্থিক পর্যালোচনা:

২০১৮-১৯ সালে কোম্পানির মোট বিক্রয়ের পরিমাণ ছিল ৪৪,৪০৯ মিলিয়ন টাকা, যা ২০১৭-১৮ সালের ৩৩,২০৮ মিলিয়ন টাকার বিক্রয় থেকে ৩৪% বেশি। মোট মুনাফা ছিল ৪,৯৯২ মিলিয়ন টাকা যা গত বছর ছিল ৪,৮২৮ মিলিয়ন টাকা। মোট মুনাফার হার, যা ২০১৭-১৮ সালে ১৪.৫৩% ছিল তা ২০১৮-১৯ সালে ১১.২৪%-এ নেমেছে।

পরিমাণের হিসেবে বিক্রয় বৃদ্ধি পেয়েছে ২১%। যেখানে মোট লাভ বেড়েছে ৩.৪০%। বিলেটের মূল্য এবং উৎপাদনের ব্যয় বাড়ায় মোট মুনাফার হার কমেছে।

লাভ-ক্ষতির বিবরণী পর্যালোচনা করলে আমরা দেখতে পারি যে, ইকুইটি শেয়ারে বিনিয়োগকারীদের লাভ ১০৬০.৭১ মিলিয়ন

টাকা, যা গত বছর ছিল ৯৮৩.৫৫ মিলিয়ন টাকা। এই বছর সহায়ক কোম্পানি বিএসআরএম- স্টিল মিলস-এর নিট মুনাফা ১,১৭৫.৩১ মিলিয়ন টাকা এবং সহযোগী কোম্পানি বিএসআরএম স্টিলস লিমিটেড-এর নিট মুনাফা ১,৭২৮.১২ মিলিয়ন টাকা। কোম্পানির শেয়ার প্রতি সম্পদ (এনএভি) ধারাবাহিকভাবে বেড়ে চলেছে যা কোম্পানির প্রবৃদ্ধি ও উন্নয়নের জন্য ইতিবাচক লক্ষণ। এবছর এনএভি শেয়ার প্রতি ৯৭.৪৬ টাকা যা ৬৩.৭০ টাকা ছিল। এ বছর কোম্পানি তার মালিকানাধীন জমির পুনর্মূল্যায়ন করেছে যার কারণে এনএভি-এর এই দৃশ্যমান বৃদ্ধি ঘটেছে। নন-অপারেটিং আয়ের হ্রাস, বিক্রয় ও বিতরণ ব্যয় বৃদ্ধি, এবং বিলম্বিত কর বৃদ্ধি পাওয়ায় শেয়ার প্রতি আয় ১১.৭৭ টাকা থেকে ৭.৮৮ টাকায় নেমে এসেছে। যা নিচের গ্রাফ ও টেবিলগুলিতে দেখানো হয়েছে।

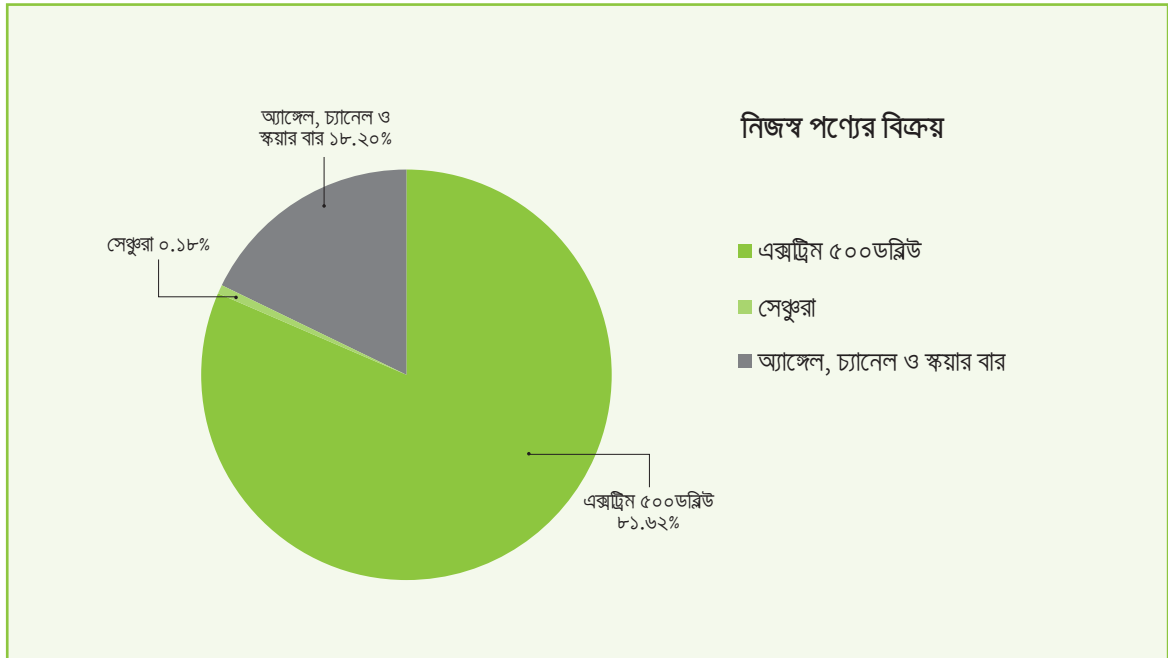


আর্থিক পর্যালোচনা	মিলিয়ন টাকা					
	২০১৮-১৯	২০১৭-১৮	২০১৬-১৭	২০১৬ (জানু-জুন)	২০১৫	২০১৪
বিবরণ	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা
বিক্রয়	৪৪,৪০৮.৮৯	৩৩,২০৮.৩৭	২৩,৬৪৮.৯৩	৯,৭১৩.৮৬	৭,৮০১.৯৮	৮,০৪৯.৮৯
মোট মুনাফা	৪,৯৯২.২৪	৪,৮২৮.৩২	৩,২৩৬.৯৩	১,৩৬২.০৩	৪৫৮.০১	১৮৮.২৫
নন-অপারেটিং ইনকাম, সুদ, কর, ডব্লিউপিপি ও ডব্লিউএফ বাদে লাভ	৩,৬৩৭.৯০	৩,৮৬৪.৯৬	২,৫৭১.৯০	১,০৫৭.৭৮	২০৭.১৫	(৬৬.১৭)
নন-অপারেটিং ইনকাম	৪১.৩০	১২৩.২১	১১৩.৯০	৪৭২.৭৩	১,৩৫৭.০৭	৫৬৭.২৮
বাদ: সুদ, ডব্লিউপিপি ও ডব্লিউএফ	(১,৯৯৯.৮৫)	(১,৯৫০.১৯)	(১,৬১৮.৮৯)	(৬৩৬.৭৭)	(৬২৭.৬৩)	(৪৯৫.০১)
যোগ/(বাদ): আয়কর ও আয়কর সঞ্চিতি	(৮৭৯.৪৩)	(২৪২.৭৫)	(৪৪০.৭৫)	(৩০৫.০৮)	(১০৮.৯২)	১০২.৯৯
নিট মুনাফা	১,৮৬০.৬৩	২,৭৭৮.৭৮	৭৫৬.৫২	৫৮৮.৬৫	৮২৭.৬৭	১০৯.০৯
শেয়ার প্রতি আয় (টাকা)	৭.৮৮	১১.৭৭	৩.৫৩	৩.০২	৪.৭৮	০.৭
শেয়ার প্রতি সম্পদ (টাকা)	৯৭.৪৬	৬৩.৭০	৫৫.৭৫	৫২.৮৪	৫৫.২৮	৫৪.১
শেয়ার প্রতি নিট নগদ অর্থপ্রবাহ (টাকা)	২.৮১	(৮.৭৮)	(১১.৩৮)	(৩.৫৩)	(১০.১৬)	(৫.৪৩)

অন্যান্য আর্থিক পর্যালোচনা	মিলিয়ন টাকা					
	২০১৮-১৯	২০১৭-১৮	২০১৬-১৭	২০১৬ (জানু-জুন)	২০১৫	২০১৪
বিবরণ	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা
পরিশোধিত মূলধন	২,৩৬০.৬৮	২,১৪৬.০৭	১,৯৫০.৯৮	১,৯৫০.৯৮	১,৭৭০.৬২	১,৫৫৮.৫১
শেয়ারহোল্ডারের ইকুইটি	২০,০০৭.৩৭	১৩,৬৭১.৪১	১০,৮৭৬.৮০	১০,৩০৯.৭৯	৯,৮০৩.৬৬	৮,৪৩১.৮০
চলতি দায়	২২,৮৮০.৩২	১৯,৩১০.৯৮	২০,১০৭.১২	১৬,৮৬৫.৬৮	১১,৯৯৯.২০	৯,৩২৯.৭৫
দীর্ঘমেয়াদী দায়সমূহ	৬,৬৬২.৯২	৬,৯৬২.৩২	৩,৫৬৬.৯৯	৪,৫৪৯.৫২	৫,১৩৭.১৬	৫,০০৪.৪৬
স্থায়ী সম্পদ ও সিডব্লিউআইপি-তে সংযোজন	৩১৪.৮৯	৭০১.৩৪	৭৫৬.০২	৮১৩.৩৪	৮,৪২১.০৩	১,৭৭৫.৬৩
পরিচালন নগদ প্রবাহ	৬৬৪.১৬	(১,৮৮৪.৭৩)	(২,২২০.৫৭)	(৬৮৮.৮৮)	(১,৮০১.৯৫)	(৮৪৬.৭৬)

পণ্যভিত্তিক বিবরণী:

মোট ৬৫১,৯৩৫ মেট্রিক টন বিক্রয়ের মধ্যে এক্সট্রিম ৫০০ডব্লিউ-এর বিক্রয় ৫৩২,১০২ মেট্রিক টন, যা নিজস্ব পণ্য বিক্রয়ের ৮২%। এছাড়া এ বছর এমএস অ্যাপ্লে, চ্যানেল ও স্কার বার-এর বিক্রয় ছিলো ১১৮,৬৫১ মেট্রিক টন এবং সেপ্তুরা বিক্রয় ছিলো ১,১৮২ মেট্রিক টন। এ বছরে কোম্পানির এইচ বিম, আই বিম, চ্যানেল অ্যাপ্লে, এমএস প্লেট ইত্যাদি আমদানিকৃত পণ্যের বিক্রয় ছিলো ১৬,২৫৪ মেট্রিক টন। এছাড়া দেশে প্রস্তুত অন্যান্য কিছু পণ্য এবং বিলেটও বিক্রয় হয়েছে।



সাবসিডিয়ারি কোম্পানির কার্য বিবরণী:

- বিএসআরএম স্টিল মিলস লিমিটেড
- বিএসআরএম (হংকং) লিমিটেড

বিএসআরএম স্টিল মিলস লিমিটেড

বিশ্ববাজারে অস্থিতিশীল বিলেট মূল্যের কারণে সম্ভাব্য ক্ষতি থেকে রক্ষা পেতে দেশেই এমএস বিলেট প্রস্তুতের উদ্দেশ্যে বিএসআরএম স্টিল মিলস লিমিটেড প্রতিষ্ঠিত হয়েছে। বর্তমানে বিএসআরএম লিমিটেড এই কোম্পানির ৪৪.৯৭% ইকুইটি

শেয়ার নিয়ন্ত্রণ করে। এই প্ল্যান্টের বার্ষিক উৎপাদনক্ষমতা ৮৬২,৫০০ মেট্রিক টন। ২০১৬ সালের জুন মাসে এই কোম্পানি বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু করে। এখানে উৎপাদিত বিলেটের সিংহভাগ বিএসআরএম স্টিলস লিমিটেড ক্রয় করে। কোম্পানির ২০১৮-১৯ সালের সাফল্য সম্ভোষণক ছিল। এ বছরে কোম্পানির কর পরবর্তী আয় ১,১৭৫ মিলিয়ন টাকা। কোম্পানির এ বছরের উৎপাদন ৯১৩,২৪১ মেট্রিক টন, অর্থাৎ উৎপাদনক্ষমতার ১০৬%। কোম্পানির পরিচালন ও আর্থিক বিবরণ সংক্ষেপে নিচে উল্লেখ করা হল।

বিবরণ	একক	২০১৮-১৯	২০১৭-১৮	২০১৬-১৭
উৎপাদন পরিমাণ	মেট্রিক টন	৯১৩,২৪১	৮৬০,৫৪৩	৫৮৮,৫৩৬
উৎপাদনক্ষমতার ব্যবহার	%	১০৬%	৯৯.৮০%	৬৮.২৮%
করপরবর্তী নিট লাভ (ক্ষতি)	টাকা	১,১৭৫,৩১১,১০৩	৯৩৮,২৬৯,৮২৯	(৮৯০,৯২৯,৩৪৩)
শেয়ার প্রতি আয়	টাকা	২.৯৮	২.৩৮	(২.২৬)
শেয়ার প্রতি সম্পদের মূল্য	টাকা	৩৪.৫৭	১৫.৬৩	১৫.৫১

বিএসআরএম (হংকং) লিমিটেড:

হংকং-এ বাংলাদেশ স্টিল রি-রোলিং মিলস লিমিটেড-এর সহায়ক কোম্পানি হিসেবে বিএসআরএম (হংকং) লিমিটেড প্রতিষ্ঠা করা হয়েছে। এই নতুন সহায়ক কোম্পানি নিম্নলিখিত উপায়ে মূল কোম্পানিকে সহায়তা করবে:

- চায়না থেকে কাঁচামাল সংগ্রহ
- চায়না থেকে আমদানিকৃত বিএসআরএম গ্রুপ-এর খুচরা যন্ত্রাংশ, মেশিনারি ইত্যাদির দ্রুত পরিদর্শন কার্যক্রম সম্পাদন
- স্টিল ও অন্যান্য পণ্যের বাণিজ্য সম্পাদন

কোম্পানির নিয়োগপ্রাপ্ত পরিচালকবৃন্দ হলেন জনাব আমির আলীহোসাইন এবং জনাব জোহাইর তাহেরআলী। এই কোম্পানির কার্যক্রম সীমিত আকারে শুরু হয়েছে এবং ২০১৯-২০ সালে এটি আরও বিস্তারলাভ করবে বলে আশা করা হচ্ছে।

সহযোগী কোম্পানির কার্যক্রম:

বিএসআরএম স্টিলস লিমিটেড

বিএসআরএম স্টিলস লিমিটেড বিএসআরএম গ্রুপের আরেকটি পাবলিক লিমিটেড কোম্পানি যা দেশের দুটি স্টক এক্সচেঞ্জ-এ তালিকাভুক্ত। বর্তমানে বিএসআরএম লিমিটেড, বিএসআরএম স্টিলস লিমিটেড এর ৩১.১৯% শেয়ার নিয়ন্ত্রণ করে। নিচে সংক্ষিপ্তাকারে কোম্পানির কার্যক্রম ও আর্থিক বিবরণী দেওয়া হলো:

পরিচালন পর্যালোচনা -বিএসআরএম স্টিলস লিমিটেড

বিবরণ	জুলাই ১৮ থেকে জুন ১৯	জুলাই ১৭ থেকে জুন ১৮	জুলাই ১৬ থেকে জুন ১৭	জানু ১৬ থেকে জুন ১৬	২০১৫	২০১৪
উৎপাদনক্ষমতা (মেট্রিক টন)	৭০০,০০০	৭০০,০০০	৭০০,০০০	৭০০,০০০	৭০০,০০০	৬০০,০০০
উৎপাদন (মেট্রিক টন)	৭৫৮,৪০৫	৭২৭,০৩৪	৬৮১,০৬১	৩৬২,২৫৪	৬০২,৮৩২	৬২৩,৯১৮
ব্যবহৃত উৎপাদনক্ষমতা (%)	১০৮.৩৪%	১০৩.৯%	৯৭.৩	১০৩.৫০	৯৯.৫	১০৪
বিক্রয় (মেট্রিক টন)	৭৫৬,৮২০	৭১০,৯৯৫	৬৯২,৫০৪	৩৭৩,৭৪৭	৬০৪,৫১৩	৬৭৯,৮০৩

আর্থিক পর্যালোচনা -বিএসআরএম স্টিলস লিমিটেড

বিবরণ	মিলিয়ন টাকায়					
	জুলাই ১৮ থেকে জুন ১৯	জুলাই ১৭ থেকে জুন ১৮	জুলাই ১৬ থেকে জুন ১৭	জানু ১৬ থেকে জুন ১৬	২০১৫	২০১৪
	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা
বিক্রয়	৬১,০৬০.১৫	৪৮,২৮৯.৯০	৩৭,৯৯৬.৪১	১৭,২৬৫.১৮	৩২,৩১৬.১০	৩৮,৫৩৫.৯৪
মোট মুনাফা	৫,০৫১.৯১	৪,৮৭৯.১৭	৪,৫৫৭.০০	৩,১১৪.৬৯	৪,৩৬৮.৬৫	২,৮০৭.০২
লাভ (সুদ, কর, ডব্লিউপিপি ও ডব্লিউএফ এর পূর্বে)	৩,৩৬৯.০৫	৩,১৮০.৬৫	৩,২৭৩.৬০	২,৩৭৯.৮৬	৩,২৫৭.৯৩	১,৮৯২.৮৩
বাদ: সুদ, ডব্লিউপিপিএফ ও ডব্লিউডিউএফ	(১,৩২৮.৭৬)	(১,১২০.১৯)	(৪১৭.২৩)	(২৪৬.০৮)	(৭৩৯.২৯)	(৩৭৮.৯৫)
যোগ/(বাদ) : বারগেইন পারচেজ-এ মুনাফা	-	১০.২০	-	-	-	-
যোগ/(বাদ): সহযোগি কো. লাভ বা ক্ষতির অংশ	২৯৭.৯৭	২৩৭.৮৮	(২২৫.৮৭)	(১৮.৫৬)	৭৫.৩১	(৩.২০)
বাদ: আয়কর ও আয়কর সঞ্চিতি	(৬১০.১৩)	(৫০৭.৭৪)	(৬৫৫.০৭)	(৮০১.৬১)	(৫১২.০৭)	(৪২৪.৪৭)
নিট মুনাফা	১,৭২৮.১২	১,৮০০.৮০	১,৭০৫.৪১	১,৩১৩.৩২	২,০৮১.৮৮	১,০৮৬.২১
একচুরিয়াল (ক্ষতি)/লাভ	-	(৩.৪০)	-	-	-	-
মোট সমন্বিত আয়	৮,৪২৫.৫৪	১,৭৯৭.৪০	১,৭০৫.৪১	১,৩১৩.৩২	২,০৮১.৮৮	১,০৮৬.২১
শেয়ার প্রতি আয় (টাকা)	৪.৬০	৪.৭৯	৪.৯৮	৩.৮৪	৬.০৯	৩.১৮

২০১৭-১৮ সালে কোম্পানি সাবসিডিয়ারি প্রতিষ্ঠান বিএসআরএম আয়রন অ্যান্ড স্টিল কো. লি.-এর সাথে একীভূত হয়েছে যা ১ অক্টোবর ২০১৭ সালে কার্যকর হয়। কোম্পানির বর্তমান উৎপাদনক্ষমতা বছরে ২২৫,০০০ মেট্রিক টন বিলেট। বার্ষিক ৪৩০,০০০ মেট্রিক টন বিলেট উৎপাদনে সক্ষম আরেকটি মেল্টিং প্ল্যান্ট প্রতিষ্ঠার কাজ এপ্রিল, ২০১৯ হতে চট্টগ্রামের মিরসরাইয়ের সোনাপাহাড়ে চলছে।

শেয়ারহোল্ডারদের অনুমতিক্রমে এবং মহামান্য উচ্চ আদালতের অনুমোদনের মাধ্যমে পরিচালকমন্ডলী বিএসআরএম লিমিটেড এবং বিএসআরএম স্টিল মিলস লিমিটেডকে একীভূত করার সিদ্ধান্ত নিয়েছেন। এই একীভূতকরণ নিশ্চিত করবে উৎপাদন ক্ষমতার সর্বোত্তম সদ্ব্যবহার, কমিয়ে আনবে মূলক ও আয়কর এর জটিলতা, হ্রাস করবে পরিচালন ব্যয়, নিশ্চিত করবে মানব সম্পদের সঠিক ব্যবহার, আর সহজ করে তুলবে অন্যান্য আইনগত নিয়ন্ত্রণ-এর ব্যাপারগুলোও।

বিএসআরএম সার্ভিস সেন্টার

বিএসআরএম লিমিটেড একটি অত্যাধুনিক রিইনফোর্সমেন্ট প্রোসেসিং প্ল্যান্ট চালু করেছে। প্রকল্পের মোট আনুমানিক বার্ষিক উৎপাদনক্ষমতা কাট অ্যান্ড বেকট রিবারের জন্য ১৪,৪০০ মেট্রিক টন, স্ট্রিপের জন্য ২,৮৮০ মেট্রিক টন এবং মেশের জন্য ৪৮,০০০ মেট্রিক টন। এই কাস্টমাইজড সমাধানগুলি নির্মাণ সামগ্রী সংরক্ষণের জন্য গ্রাহকদের অতিরিক্ত স্থানের

প্রয়োজনীয়তা হ্রাস করার পাশাপাশি উল্লেখযোগ্যভাবে অপচয় হ্রাস করবে। এটি গ্রাহকের নির্মাণ কাজের বিলম্ব, ত্রুটি, জালিয়াতি, প্রয়োজনীয় শ্রম হ্রাস করবে এবং নির্মাণ কাজের মান বাড়িয়ে তুলবে। এই নতুন প্ল্যান্টটি কোম্পানির লাভজনকতার উপর ইতিবাচক প্রভাব ফেলবে।

ঝুঁকি ও উদ্বেগসমূহ:

ঝুঁকি মূল্যায়ন ও প্রশমন কার্যক্রম যেকোনো ব্যবসার অবিচ্ছেদ্য অংশ। পরিচালনা পর্ষদ নিয়মিতভাবে আমাদের লাভজনকতা এবং টেকসই প্রবৃদ্ধি অর্জনের পথে যেসব ঝুঁকি এবং হুমকি আসতে পারে সেগুলো নির্ণয়, পর্যবেক্ষণ ও মূল্যায়ন করে থাকেন। আমাদের ঝুঁকি ব্যবস্থাপনার ক্ষমতা, শক্তিশালী পরিচালন কাঠামো, তথ্য ব্যবস্থা এবং চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় বাজার, অর্থনৈতিক পরিস্থিতি এবং বলিষ্ঠ নীতিসমূহের নিয়মিত বিশ্লেষণ দ্বারা সমর্থিত। সম্প্রতি বিএসআরএম গ্রুপ সার্বিকভাবে এন্টারপ্রাইজ রিস্ক ম্যানেজমেন্ট (ইআরএম) ফ্রেমওয়ার্ক ও গাইডলাইন প্রস্তুত করেছে। এর নীতিমালা অনুযায়ী ঝুঁকি নিবন্ধন ব্যবস্থা প্রস্তুত করা হয়েছে এবং একটিদল নিয়মিত নিবিড়ভাবে সম্ভাব্য ঝুঁকি পর্যবেক্ষণ ও মূল্যায়ন করছে এবং পূর্ব সতর্কতা ও প্রশমনের উপায় বের করার জন্যে কাজ করছে।

উল্লেখযোগ্য ঝুঁকিসমূহ এবং সেগুলো প্রশমনের বিষয়ে কোম্পানি নির্ধারিত পদ্ধতিসমূহ আর্থিক প্রতিবেদনের অ্যানেক্সার-১ এবং নোট-৪৯-এ বর্ণিত আছে।

ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা ও নিয়ন্ত্রণ

বিস্তারিত বিবরণ অ্যানেক্সার-১এ।

বিক্রিত পণ্যের মূল্য, মোট লাভ মার্জিন ও নিট লাভ মার্জিন:

বিস্তারিত বিবরণ অ্যানেক্সার-২।

অপ্রত্যাশিত/আশাতীত লাভ বা ক্ষতি

এ বছর কোন আশাতীত লাভ বা ক্ষতি হয়নি।

সংশ্লিষ্ট পক্ষের লেনদেনসমূহ:

সংশ্লিষ্ট পক্ষের সাথে করা সকল লেনদেন বাণিজ্যিক ভিত্তিতে করা হয়েছে। আইএফআরএস/বিএফআরএস অনুযায়ী আর্থিক বিবরণীর নোট ২৫ ও ৩৬-এ সংশ্লিষ্ট পক্ষের লেনদেনসমূহের বিস্তারিত তথ্য প্রকাশিত হয়েছে।

ত্রৈমাসিক এবং বার্ষিক আর্থিক ফলাফলের মধ্যকার উল্লেখযোগ্য বিচ্যুতি:

বাংলাদেশ স্টিল রি-রোলিং মিলস লিমিটেড পৃথক লাভ/ক্ষতির বিবরণী ও অন্যান্য সার্বিক আয়						
বিবরণ	বার্ষিক		ত্রৈমাসিক			
	জুলাই ১৮ থেকে জুন ১৯	জুলাই ১৭ থেকে জুন ১৮	এপ্রিল ১৯ থেকে জুন ১৯	জানুয়ারি ১৯ থেকে মার্চ ১৯	অক্টোবর ১৮ থেকে ডিসেম্বর ১৮	জুলাই ১৮ থেকে সেপ্টেম্বর ১৮
উৎপাদন	৬৮৬,৭৬৯	৫৬২,৯০০	১৬৭,৭১২	১৮০,২৪০	১৮৯,৯০৮	১৪৮,৯০৬
বিক্রয়	৬৬৬,২০৬	৫৪৯,৯৫৫	১৯৫,৭৫৭	১৯৬,৯৫৪	১৫৪,০৫৭	১১৯,১৭১
আয়	৪৪,৪০৯	৩০,২০৮	১০,০২৪	১০,০২৬	১০,২২০	৮,১০৭
বিক্রয় ব্যয়	(৩৯,৪১৭)	(২৮,৪১০)	(১১,৫৫২)	(১১,৫৭৬)	(৯,১৬৯)	(৭,১১৯)
মোট মুনাফা	৪,৯৯২	৪,৮২৮	১,৪৭১	১,৪৪৯	১,০৫০	১,০১৮
কর- পূর্ব মুনাফা	২,৭৪০	৩,০২২	৯৯০	৮২৯	৪২২	৪৯৭
আয়কর ব্যয়						
বর্তমান বছর	(৩১৭)	(৩০৬)	(১২০)	(৪৭)	(৮৪)	(৬৬)
বিগত বছর	(৩৯)	৭২	-	-	(৩৮)	-
বিলম্বিত কর	(৫২০)	(৯)	(২৯৯)	(১০৯)	(৫৫)	(৬০)
মোট আয়কর ব্যয়	(৮৭৯)	(২৪০)	(৪২০)	(১৫৭)	(১৭৭)	(১২৬)
ট্যাক্স বাদ মুনাফা	১,৮৬১	২,৭৭৯	৫৭০	৬৭২	২৪৫	৩৭১
সাধারণ ইপিএস(টাকা)	৭.৮৮	১১.৭৮	২.৪২	২.৮৫	১.০৪	১.৫৭

কৌশামালের ক্রয়মূল্য এবং মেট্রিক টন প্রতি বিক্রয়মূল্যের উঠানামার কারণে, কোম্পানির মুনাফাও প্রান্তিক থেকে প্রান্তিকে ওঠানামা করেছে। কোম্পানি, এর সহযোগী ও সহায়ক কোম্পানির মালিকানাধীন জমির দাম বৃদ্ধি পাওয়ায় গত বছরের তুলনায় এই বছর বিলম্বিত কর যথেষ্ট পরিমাণে বৃদ্ধি পেয়েছে।

স্বতন্ত্র পরিচালকসহ পরিচালকবৃন্দের পারিশ্রমিক:

বোর্ডের সিদ্ধান্ত অনুযায়ী পরিচালকদের বেতন দেওয়া হয়েছে এবং পরিচালকদের বেতনের বিস্তারিত প্রতিবেদন আর্থিক বিবরণীর নোট ৭.০২ ও অ্যানেক্সার-৩-এ সংযুক্ত করা হয়েছে।

পরিচালনা পর্ষদ:

১. পর্ষদের গঠন ও আকার:

৩০ জুন ২০১৯ এ পর্ষদের সদস্য সংখ্যা ছিলো ৫ জন, পর্ষদ-এ ছিলেন চেয়ারম্যান, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, দুই জন পরিচালক এবং একজন স্বতন্ত্র পরিচালক।

২. পর্ষদের সভা ও উপস্থিতি:

১ জুলাই ২০১৮ থেকে ৩০ জুন ২০১৯-এর মধ্যে পরিচালনা পর্ষদের মোট ৮টি সভা অনুষ্ঠিত হয়। সভায় পরিচালকবৃন্দের উপস্থিতির বিবরণ নিম্নে দেয়া হলো।

পর্ষদ সদস্যের নাম	পদবী	বছরে অনুষ্ঠিত সভা সংখ্যা	সভায় উপস্থিতির সংখ্যা
জনাব আলীহোসাইন আকবরআলী এফসিএ	চেয়ারম্যান	৮	৭
জনাব আমির আলীহোসাইন	ব্যবস্থাপনা পরিচালক	৮	৮
জনাব জোহাইর তাহেরআলী	পরিচালক (এইচ আকবরআলী অ্যান্ড কো.লি.-এর মনোনীত পরিচালক)	৮	৭
মিসেস সাবীন আমির	পরিচালক	৮	৭
বাবু মনোরঞ্জন দে এফসিএ	স্বতন্ত্র পরিচালক	৮	৬

সভায় অনুপস্থিত সদস্যগণ ছুটিতে ছিলেন অথবা দেশের বাইরে ছিলেন।

৩. ব্যবস্থাপনা পরিচালক এবং পরিচালকদের নিয়োগ এবং পুনঃনিয়োগের বিস্তারিত বিবরণ:

ক) কোম্পানি গঠনতন্ত্রের অনুচ্ছেদ ৯৭ ও ৯৮ অনুসারে জনাব জোহাইর তাহেরআলী (এইচ আকবরআলী এন্ড কো. লি.-এর মনোনীত পরিচালক) এবং মিসেস সাবীন আমির এই এজিএম-এর শেষে পর্যায়ক্রমিকভাবে পদত্যাগ করবেন এবং যোগ্যতার ভিত্তিতে পুনঃনিয়োগের জন্য নিজেদেরকে মনোনীত করবেন।

৪. পরিচালনা পর্ষদ অংশে পরিচালকদের বৃত্তান্ত এবং তারা যে সমস্ত কোম্পানির পরিচালক বা সদস্য হিসেবে নিয়োজিত আছেন সেগুলোর নাম লিপিবদ্ধ আছে।

আগের বছরের তুলনায় কার্যক্রমের ফলাফলে উল্লেখযোগ্য বিচ্যুতি:

কার্যক্রমের ফলাফলে এ ধরণের কোন বিচ্যুতি নেই।

ব্যবস্থাপনা আলোচনা ও বিশ্লেষণ:

কোম্পানির আর্থিক বিবৃতিতে পরিবর্তনের সংক্ষিপ্ত আলোচনার পাশাপাশি কোম্পানির পরিচালনা ও অবস্থান সম্পর্কিত ব্যবস্থাপনা পরিচালক দ্বারা স্বাক্ষরিত একটি ব্যবস্থাপনা আলোচনা এবং পর্যালোচনা অ্যানেক্সার-ডি তে সংযুক্ত করা হলো।

ক্রেডিট রেটিং:

ক্রেডিট রেটিং ইনফরমেশন এন্ড সার্ভিসেস লিমিটেড (সিআরআইএসএল) কর্তৃক কোম্পানির মূল্যায়ন নিম্নরূপ:

দীর্ঘমেয়াদি	স্বল্পমেয়াদি
AA	ST-3

'AA' রেটিংকৃত কোম্পানিগুলো উন্নত পর্যায়ের অন্তর্ভুক্ত এবং অধিক নিরাপত্তা ও উন্নত ঋণ ব্যবস্থাপনার নিশ্চয়তা দেয়। এই স্তরের রেটিং-এর অর্থ হলো কোম্পানির ক্রেডিট প্রোফাইল সন্তোষজনক এবং উল্লেখযোগ্য কোন সমস্যা নেই। ঝুঁকির হার সামান্য এবং অর্থনৈতিক পরিস্থিতির কারণে কখনও কখনও তার সামান্য হ্রাস-বৃদ্ধি ঘটতে পারে।

'ST-3' সঠিক সময়ে ঋণ পরিশোধের নিশ্চয়তা নির্দেশ করে। তারল্য উৎপাদকসমূহ শক্তিশালী এবং উন্নত মৌলিক প্রতিরক্ষা উৎপাদক দ্বারা সমর্থিত। ঝুঁকির উপাদান খুবই সামান্য।

ক্রেডিট রেটিং কোম্পানির মূল্যায়নে আমাদের কোম্পানি 'স্থিতিশীল পরিস্থিতি'র কোম্পানির মধ্যে অন্তর্ভুক্ত।

অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা:

পরিচালনা পর্ষদ নিশ্চিত করছেন যে এই গ্রুপে একটি কার্যকর অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা রয়েছে যা কোম্পানির সম্পদের সুরক্ষা করে এবং প্রতারণা, ত্রুটি এবং অন্যান্য অনিয়ম হ্রাস করে এবং সনাক্ত করে। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থার উন্নতির জন্য কোম্পানি স্ট্যান্ডার্ড অপারেটিং পদ্ধতি (এসওপি) গ্রহণ করেছে।

যুক্তিসঙ্গত সময়সীমার মধ্যে সঠিক তথ্য ও উপাত্ত তৈরি করতে আমরা ইতিমধ্যে সর্বাধুনিক এন্টারপ্রাইজ রিসোর্স প্ল্যানিং (ইআরপি) চালু করেছি। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ও প্রতিপালন নিশ্চিত করার লক্ষ্যে কোম্পানি একটি আলাদা অভ্যন্তরীণ অডিট বিভাগ সৃষ্টি করেছে। অন্যদিকে, অডিট কমিটি নিয়মিতভাবে অভ্যন্তরীণ অডিট বিভাগের প্রতিবেদন পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা করে এবং সংশোধনমূলক ব্যবস্থা গ্রহণ করে।

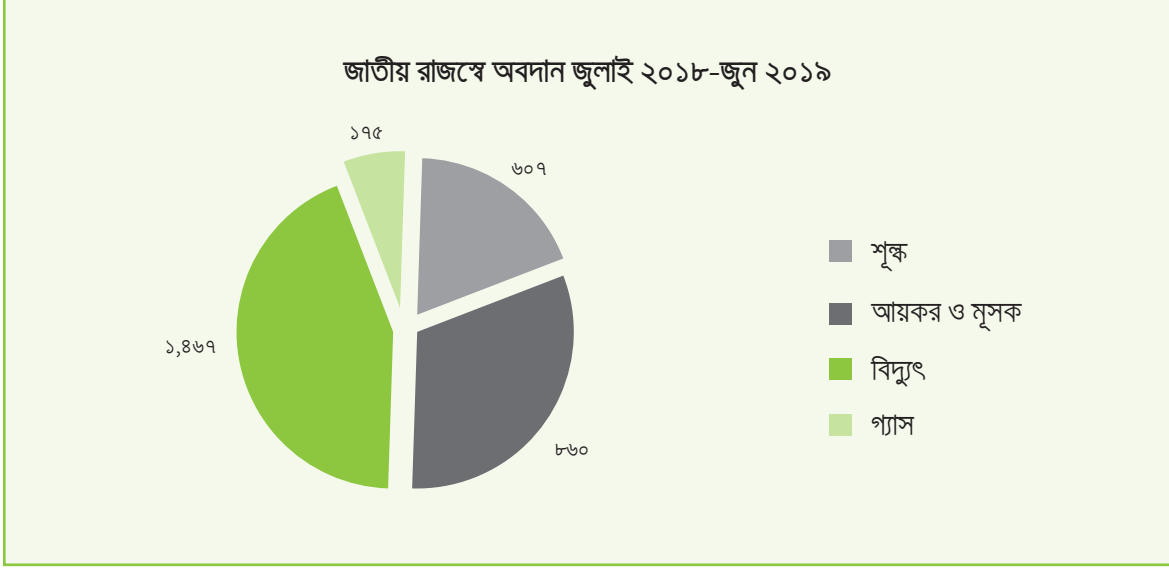
লভ্যাংশ:

- আপনার কোম্পানির পরিচালক পর্ষদ ৩০ জুন, ২০১৯-এ শেষ হওয়া বছরের জন্য শেয়ার প্রতি ২৫% নগদ লভ্যাংশ প্রদানের পরামর্শ দিয়েছেন। গত বছর কোম্পানি শেয়ারপ্রতি ১০% স্টক ও ১০% ক্যাশ লভ্যাংশ প্রদানের ঘোষণা করেছিলো।
- সঞ্চিৎ তহবিল উচ্চসুদের ঋণ পরিশোধে এবং মূলধন এবং পরিচালনা ব্যয় মেটাতে ব্যবহার করা হবে।

জাতীয় রাজস্বে অবদান

বিএসআরএম সরকারী রাজস্ব প্রদান এবং সংগ্রহের ব্যবস্থা সহজ করতে সহায়তা করে আসছে। জুলাই '১৮ থেকে জুন '১৯-এ আমরা যথাসময়ে উল্লেখযোগ্য পরিমাণে আয়কর,

মুসক এবং শুল্ক পরিশোধ, সংগ্রহ এবং জমা করেছি। এই সময়ে, বিএসআরএম লিমিটেড ৩,১০৯ মিলিয়ন টাকা সরকারি রাজস্বে যোগান দিয়েছে যার মধ্যে ইউটিলিটি বিল অন্তর্ভুক্ত, যা নিম্নে সংযুক্ত করা হলো:



কর্পোরেট সামাজিক দায়িত্ব:

ব্যবসায়িক সিদ্ধান্তের সাথে নৈতিক, সামাজিক এবং পরিবেশগত উন্নয়নমূলক চিন্তার সমন্বয় করার প্রতিশ্রুতি বিএসআরএম-এর অন্যতম শক্তিশালী ভিত্তি। ২০১৮-১৯ সালব্যাপী আপনাদের কোম্পানি সমাজের কল্যাণে, গবেষণা এবং উন্নয়নে এবং পরিবেশ রক্ষায় কাজ করেছে। বিএসআরএম সংক্রান্ত কাজের বিবরণ বার্ষিক প্রতিবেদনের ৯৩ পৃষ্ঠায় কর্পোরেট সামাজিক দায়িত্বসমূহ অধ্যায়-এ বর্ণিত হয়েছে।

পুরস্কার এবং স্বীকৃতি:

আমরা আনন্দের সাথে আপনাদের জানাচ্ছি যে, আমরা গত কয়েক বছরে বেশ কিছু সম্মানজনক পুরস্কার অর্জন করেছি। তাদের মধ্যে কয়েকটি নিচে উল্লেখ করা হলো:

- ১। ন্যাশনাল প্রোডাক্টিভিটি এন্ড কোয়ালিটি এক্সিলেন্স অ্যাওয়ার্ড-২০১৭
- ২। ২০১৩-১৪, ২০১৪-১৫, ২০১৬-১৭ সালের জাতীয় রপ্তানি ট্রিফি অর্জন (বিএসআরএম স্টিলস লি.)
- ৩। ২০১৮ সালে অনুষ্ঠিত ৪র্থ জাতীয় উন্নয়ন মেলায় গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের প্রবাসী কল্যাণ ও বৈদেশিক কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়ের কাছ থেকে প্রশংসাপত্র লাভ।
- ৪। ২০১৪ সালে শিল্পোন্নয়নে বিশেষ অবদান রাখায় ভারি শিল্প বিভাগে রাষ্ট্রপতি পুরস্কার অর্জন- (বিএসআরএম স্টিলস লিমিটেড)

- ৫। বাংলাদেশ সাপ্লাই চেইন ম্যানেজমেন্ট সোসাইটির পক্ষ থেকে সম্মানজনক 'এক্সিলেন্স ইন সাপ্লাই চেইন রিলেশনশিপ ম্যানেজমেন্ট অ্যান্ড লজিস্টিক ম্যানেজমেন্ট' পুরস্কার অর্জন
- ৬। প্রদর্শিত সেরা বার্ষিক প্রতিবেদন হিসেবে ২০১২, ২০১৩ ও ২০১৫ সালে আইসিএবি জাতীয় পুরস্কার ও ২০১৪ ও ২০১৫ সালে মেধাসনদ অর্জন
- ৭। ২০১২, ২০১৩ ও ২০১৫ সালে সাউথ এশিয়ান অ্যাকাউন্টেন্টস ফেডারেশন (সাফা)-এর মেধাসনদ অর্জন (বিএসআরএম স্টিলস লি.)
- ৮। ২০১৫ সালে সেরা কর্পোরেট গভর্ন্যান্স এক্সিলেন্স-এর জন্য আইসিএসবি ন্যাশনাল গোল্ড অ্যাওয়ার্ড অর্জন
- ৯। ২০১৬-১৭ সালে সর্বোচ্চ করদাতা হিসেবে জাতীয় রাজস্ব বোর্ড-এর ট্যাক্স কার্ড অর্জন (বিএসআরএম স্টিলস লি.)
- ১০। স্টিল ক্যাটাগরিতে ২০১১, ২০১৩, ২০১৪, ২০১৫, ২০১৬, এবং ২০১৭ সালের সেরা ব্র্যান্ড হিসেবে পুরস্কৃত (বিএসআরএম গ্রুপ)
- ১১। ২০১০ সালের বেস্ট এন্টারপ্রাইজ অব দ্য ইয়ার (বিএসআরএম গ্রুপ)
- ১২। ডি অ্যান্ড বি কর্পোরেট অ্যাওয়ার্ড ২০১০ ও ২০১২ (বিএসআরএম স্টিলস লি.)
- ১৩। ২০১২ সালে আলীহোসেন আকবরআলী এফসিএ "প্রাইড অফ চিটাগাং (চট্টগ্রামের অহংকার)" উপাধিতে ভূষিত।
- ১৪। বিভাগীয় পরিবেশ পুরস্কার ২০১৩ (বিসকো লি.)

- ১৫। ৫ম স্ট্যাণ্ডার্ড চার্টার্ড-ফাইন্যান্সিয়াল এক্সপ্রেস সিএসআর পুরস্কার (বিএসআরএম গ্রুপ)
- ১৬। ২০১৪ সালে জাপান-বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রি (জেবিসিসিআই) পুরস্কার (বিএসআরএম লি.)
- ১৭। ২০১৪ সালে সেরা কর্পোরেট গভর্ন্যান্স এক্সিলেন্স-এর জন্য আইসিএসবি ন্যাশনাল সিলভার অ্যাওয়ার্ড অর্জন (বিএসআরএম স্টিলস লি.)
- ১৮। ২০১৫ সালে সর্বোচ্চ বিদ্যুৎ ভোক্তা (শিল্পখাত) পুরস্কার (বিএসআরএম লি.)
- ১৯। ২০১৫ সালে মার্কেটাইল ব্যাংক পুরস্কার (শিল্প ও বাণিজ্য) অর্জন (বিএসআরএম গ্রুপ)

তথ্য প্রযুক্তি

ডিজিটালাইজেশন এবং প্রযুক্তিগত অগ্রগতির এ যুগে গ্রাহক এবং স্টেকহোল্ডারদের সাথে সম্পৃক্ত থাকার জন্য তথ্য প্রযুক্তিতে দক্ষতা বাড়ানোর উপর অধিক গুরুত্ব দেওয়া প্রয়োজন। বিএসআরএম একটি শক্তিশালী ও যুগোপযোগী আইটি কাঠামো গঠন করেছে, যা ঝুঁকি হ্রাস করতে এবং আর্থিক কর্মক্ষমতা বিকাশের জন্য প্রয়োজনীয় সকল তথ্য যেন যে কোনও সময়ে ই-বিজনেস সলিউশন থেকে নেয়া যায় তা নিশ্চিত করে। আমাদের আইটি টিম গ্রাহক-বান্ধব উইন্ডো তৈরি করেছে যার মাধ্যমে তারা স্বল্পতম সময়ের মধ্যে একটি স্বয়ংক্রিয় সিস্টেমের মাধ্যমে অর্ডার, অভিযোগ, অনুসন্ধান করতে পারেন। এই প্রতিবেদনের ‘টেকসই প্রবৃদ্ধি’ অধ্যায়ের ৯৭ পৃষ্ঠায় তথ্য-প্রযুক্তি সংক্রান্ত কাজের বিস্তারিত বিবরণ লিপিবদ্ধ রয়েছে।

মানবসম্পদ ব্যবস্থাপনা

বিএসআরএম-এর একটি দর্শন হলো ‘মেধার প্রতিপালন ও প্রতিষ্ঠানের ভবিষ্যৎ নেতৃত্ব গঠনে গুরুত্ব দেওয়ার মাধ্যমে পছন্দের চাকরিদাতা প্রতিষ্ঠানে পরিণত হওয়া’, ফলে বিএসআরএম একটি সক্ষম, বৈচিত্রপূর্ণ ও কর্মদক্ষ জনশক্তি গড়ে তুলতে পারায় অত্যন্ত গর্বিত। যেহেতু আমরা বিশ্বাস করি যে, আমাদের দর্শন এবং মূল্যবোধ কেবল সঠিক জায়গায় সঠিক ব্যক্তি স্থাপনের মাধ্যমেই অর্জনযোগ্য, আমরা কার্যত একটি মানবসম্পদ গাঁথা রচনা করেছি যা সমান সুযোগ, নিরবচ্ছিন্ন শিক্ষা এবং বিকাশ, শিল্পের সকলের সাথে সম্পর্ক স্থাপন এবং সুদক্ষ কর্মী গড়ে তোলার দারুণ সব গল্প নিয়ে গঠিত। প্রতিবেদনের ৯৬ পৃষ্ঠায় ‘টেকসই প্রবৃদ্ধি’ অধ্যায়ে মানবসম্পদের বিস্তারিত বিবরণ লিপিবদ্ধ রয়েছে।

আচরণ বিধি

মনোনয়ন ও পারিশ্রমিক কমিটি (এনআরসি) কোম্পানির পরিচালনা পর্ষদের জন্য নির্দিষ্ট আচরণ বিধি প্রণয়ন করেছে যা কোম্পানির ওয়েবসাইটে দেওয়া আছে। সকল পরিচালক এই আচরণ বিধির অনুকূলে স্বাক্ষর করেছেন।

অডিটরবৃন্দ:

বর্তমান অডিটর রহমান রহমান হক, চার্টার্ড অ্যাকাউন্ট্যান্টস, এমএম ট্রেড সেন্টার (১৪ তলা), ৭৮, আগ্রাবাদ বা/এ, চট্টগ্রাম, ৫৭তম বার্ষিক সাধারণ সভা শেষে অবসরে যাবেন এবং উপযুক্ততার ভিত্তিতে ২০১৯-২০ বছরের অডিট পরিচালনার জন্য পুনঃনিয়োগের ইচ্ছা ব্যক্ত করেছেন। পরিচালনা পর্ষদ রহমান রহমান হক, চার্টার্ড অ্যাকাউন্ট্যান্টস, এমএম ট্রেড সেন্টার (১৪ তলা), ৭৮, আগ্রাবাদ বা/এ, চট্টগ্রামকে আগামী ৩০ শে জুন ২০২০ সালে সমাপনী বছরের সংবিধিবদ্ধ অডিটর হিসেবে নিয়োগের সুপারিশ করেছেন, যা আগামী বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারদের অনুমোদনের জন্য অপেক্ষমান।

কর্পোরেট গভর্ন্যান্স-এর কমপ্লায়েন্স-এর জন্য পেশাদার অ্যাকাউন্ট্যান্ট:

বিএসইসির নির্দেশনা অনুযায়ী পর্ষদ জনাব সিদ্ধার্থ বড়ুয়া, এফসিএ, ম্যানেজিং পার্টনার মেসার্স এম.এ. মল্লিক এন্ড কো., চার্টার্ড অ্যাকাউন্ট্যান্টস, আজিজ চেম্বার (৩য় তলা), ৬ জুবিলি রোড, চট্টগ্রাম-কে আগামী ৩০ জুন ২০২০ সালে শেষ হওয়া বছরের জন্য বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের কর্পোরেট গভর্ন্যান্স কোড-এর সাথে কমপ্লায়েন্স-এর সনদ প্রদানকারী পেশাদার অ্যাকাউন্ট্যান্ট হিসেবে নিয়োগের সুপারিশ করেছেন, যা আগামী বার্ষিক সাধারণ সভায় অনুমোদনের জন্য অপেক্ষমান।

প্রতিবেদন ও কর্পোরেট গভর্ন্যান্স-এর কমপ্লায়েন্স:

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের ০৩ জুন ২০১৮-তে কর্পোরেট গভর্ন্যান্স-এর ওপর জারিকৃত নোটিশ নং বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/অ্যাডমিন/৮০ এর চাহিদা/নির্দেশনা অনুযায়ী কমপ্লায়েন্সের পরিস্থিতি এই প্রতিবেদনের অ্যানেক্সার-সি-তে যুক্ত করা হয়েছে।

পরবর্তী কার্যক্রম

ফাইন্যান্সিয়াল পজিশন-এর পর থেকে এই প্রতিবেদনের তারিখ পর্যন্ত এমন কোন উল্লেখযোগ্য কার্যক্রম নেই যার ফলে এই প্রতিবেদনের আর্থিক বিবরণীর ব্যবহারকারীদের উপযুক্ত মূল্যায়ন করার ক্ষমতা প্রভাবিত হবে। তবে বোর্ড বিএসআরএম লিমিটেডকে তার সহায়ক সংস্থা বিএসআরএম স্টিল মিলস লিমিটেডের সাথে একীভূত করার সিদ্ধান্ত নিয়েছে।

পরিচালকের দায়িত্বসমূহের বিবৃতি:

বিএসইসি'র ৩ জুন ২০১৮ তারিখে জারিকৃত নোটিশ নং বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি-২০০৬-১৫৮/২০৭/অ্যাডমিন/৮০ অনুযায়ী পরিচালকবৃন্দ নিশ্চিত করেন যে:

ক) বিএসআরএম লিমিটেড-এর পরিচালনা পর্ষদ দ্বারা প্রস্তুতকৃত আর্থিক বিবরণী এর কাজকর্ম, নগদ প্রবাহ এবং ইকুইটির পরিবর্তনের ফলাফল নিরপেক্ষভাবে উপস্থাপন করে।

খ) কোম্পানির বুকস্ অব অ্যাকাউন্ট যথাযথভাবে সংরক্ষণ করা হয়েছে।

গ) এই আর্থিক প্রতিবেদনের সকল অংশে উপযুক্ত অ্যাকাউন্টিং নীতিমালা সঠিকভাবে প্রয়োগ করা হয়েছে এবং হিসাব সংক্রান্ত অনুমান যৌক্তিক ও বিচক্ষণ সিদ্ধান্তের মাধ্যমে গ্রহণ করা হয়েছে।

ঘ) এই আর্থিক প্রতিবেদন প্রস্তুতিতে বাংলাদেশে প্রযোজ্য ইন্টারন্যাশনাল অ্যাকাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড (আইএএস)/বাংলাদেশ অ্যাকাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড (বিএএস)/ইন্টারন্যাশনাল ফাইন্যান্সিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ড (আইএফআরএস)/ বাংলাদেশ ফাইন্যান্সিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ডস (বিএফআরএস)-এর নীতিমালা অনুসরণ করা হয়েছে এবং এই নীতিমালার সাথে সাংঘর্ষিক বিষয়সমূহ যথাযথভাবে প্রকাশ করা হয়েছে।

ঙ) অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা সুসমভাবে প্রস্তুত করার পাশাপাশি কার্যকরভাবে বাস্তবায়ন ও পর্যবেক্ষণ করা হয়েছে।

চ) নিয়ন্ত্রণকারী শেয়ারহোল্ডারদের দ্বারা বা তাদের হিতে করা কোন কার্যক্রম যেন ক্ষুদ্র শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থে আঘাত না লাগে তা নিশ্চিত করা হয়েছে।

ছ) কোম্পানির পরিচালনা এবং অবিরত হবার সক্ষমতা নিয়ে বিন্দুমাত্র সন্দেহ নেই এবং একটি অবিরত প্রতিষ্ঠানের ভিত্তিতেই বার্ষিক হিসাব তৈরি করা হয়েছে।

জ) গত ছয় বছরের মুখ্য কার্যক্রম ও আর্থিক উপাত্ত অ্যানেক্সার-৪ এ প্রকাশ করা হয়েছে।

ঝ) শেয়ারহোল্ডিং-এর বিন্যাস অ্যানেক্সার-৫ এ প্রকাশ করা হয়েছে।

ঞ) বিএসইসি নির্দেশিত কর্পোরেট গভর্ন্যান্স প্রতিবেদন, রেগুলেটরি কমপ্লায়েন্স রিপোর্ট অংশে প্রকাশিত।

ট) পরিচালকবৃন্দের প্রোফাইল এবং অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের সাথে তাদের সম্পৃক্ততা পরিচালনা পর্ষদ অংশে প্রকাশ করা হয়েছে।

ঠ) অন্তঃবর্তীকালীন ডিভিডেন্ড হিসেবে কোনো বোনাস শেয়ার বা স্টক ডিভিডেন্ড-এর ঘোষণা দেওয়া হয়নি।

কৃতজ্ঞতা স্বীকার:

আমি সকল সম্মানিত শেয়ারহোল্ডার, ব্যাংকার, রেজিস্ট্রার অফ জয়েন্ট স্টক কোম্পানিস, জাতীয় রাজস্ব বোর্ড এবং অন্যান্য গভর্নিং বডিসমূহকে সর্বদা আমাদের পাশে থাকার জন্য অশেষ কৃতজ্ঞতা ও ধন্যবাদ জানাচ্ছি। তাদের আন্তরিক সহযোগিতা ও সমর্থন ছাড়া ব্যবসায়িক শ্রেষ্ঠত্বের নতুন দিগন্তে পৌঁছানো আমাদের পক্ষে সম্ভবপর হত না।

আমি আমাদের ব্যবস্থাপনা দল এবং সকল কর্মকর্তা-কর্মচারীকে তাদের পরিশ্রম ও নিষ্ঠার জন্য ধন্যবাদ জানাতে পেরে অত্যন্ত আনন্দিত। তাদের দলবদ্ধ চেষ্টা আমাদেরকে সকল প্রত্যাশার উর্ধ্বে নিয়ে এসেছে।

আমরা সর্বোচ্চ দক্ষতা ও মুনামা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে সর্বাঙ্গিক প্রচেষ্টা চালিয়ে যাচ্ছি। আরও উন্নত ও নিরাপদ জাতি গঠনের জন্য আমাদের আপনারদের সকলের সমর্থন ও সহযোগিতা প্রয়োজন।

নিরাপদে থাকুন,

আমীর আলিহোসাইন
ব্যবস্থাপনা পরিচালক

BANGLADESH STEEL RE-ROLLING MILLS LIMITED DECLARATION OF CEO AND CFO

Date: September 16, 2019

The Board of Directors
Bangladesh Steel Re-Rolling Mills Limited
Ali Mansion, 1207/1099 Sadarghat Road,
Chattogram.

Subject: Declaration on Financial Statements for the year ended on 30th June 2019.

Dear Sirs,

Pursuant to the condition No. 1(5)(xxvi) imposed vide the commission's notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/ Admin/80, Dated 03 June, 2018 under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance 1969, we do hereby declare that:

1. The Financial Statements of **Bangladesh Steel Re-Rolling Mills Limited** for the year ended on **30th June 2019** have been prepared in compliance with International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in Bangladesh and any departure there from has been adequately disclosed;
2. The estimates and judgments related to financial statements were made on a prudent and reasonable basis, in order for the financial statements to reveal a true and fair view;
3. The form and substance of transactions and the company's state of affairs have been reasonably and fairly presented in its financial statements;
4. To ensure above, the Company has taken proper and adequate care in installing a system of Internal control and maintenance of accounting records;
5. Our internal auditors have conducted periodic audits to provide reasonable assurance that the established policies and procedures of the Company were consistently followed;
and
6. The management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements is appropriate and there exists no materials uncertainty related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern.

In this regard, we also certify that:-

- (i) We have reviewed financial statements for the year ended **30th June 2019** and that to the best of our knowledge and belief:
 - a) These statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading;
 - b) These financial statements collectively present true and fair view of the company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws.
- (ii) There are, to the best of our knowledge and belief, no transactions entered into by the Company during the year which are fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct for the company's Board of Directors or its members.

Sincerely yours,



Aameir Alihussain
Managing Director



Mohammed Reazul Kabir FCA
AGM & Chief Financial Officer

CERTIFICATE ON COMPLIANCE WITH CONDITIONS OF COROPORATE GOVERNANCE CODE

M.A.MALLIK & Co. CHARTERED ACCOUNTANTS

Head Office :
Aziz Chamber (2nd Floor)
6, Jubilee Road, Chattogram
Phone: 613331, 2853523

Branch Office :
Room No. 6, First Floor
Dost Building, H.S.Surhwardy Road,
Chattogram Phone No.: 622176
Date:.....

[Certificate as per condition No. 1(5)(xxvii)]

Report to the Shareholders of **Bangladesh Steel Re-Rolling Mills Limited** on compliance on the Corporate Governance Code

We have examined the compliance status to the Corporate Governance Code by **Bangladesh Steel Re-Rolling Mills Limited** for the year ended on **30th June, 2019**. This Code relates to the Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80, dated: 3rd June, 2018 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission.

Such compliance with the Corporate Governance Code is the responsibility of the Company. Our examination was limited to the procedures and implementation thereof as adopted by the Management in ensuring compliance to the conditions of the Corporate Governance Code.

This is a scrutiny and verification and an independent audit on compliance of the conditions of the Corporate Governance Code as well as the provisions of relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) in so far as those standards are not inconsistent with any condition of this Corporate Governance Code.

We state that we have obtained all the information and explanations, which we have required, and after due scrutiny and verification thereof, we report that, in our opinion:

- a) The Company has complied with the conditions of the Corporate Governance Code as stipulated in the above mentioned Corporate Governance Code issued by the Commission;
- b) The Company has complied with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) as required by this Code;
- c) Proper books and records have been kept by the company as required under the Companies Act, 1994, the securities laws and other relevant laws; and
- d) The governance of the company is highly satisfactory.

Place: Chattogram
Dated: September 30, 2019




(Shidhartha Barua FCA)
Managing Partner
M.A. Mallik & Co.
Chartered Accountants

CORPORATE GOVERNANCE COMPLIANCE REPORT

Status of compliance with the condition imposed by the Commission's Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/ Admin/80, dated 03 June, 2018 issued under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969:

(Report under condition No: 9)

Condition No.	Title	Compliance Status (Put \checkmark in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1	BOARD OF DIRECTORS			
1(1)	Size of the Board of Directors The total number of members of a company's Board of Directors (hereinafter referred to as "Board") shall not be less than 5 (five) and more than 20 (twenty).	\checkmark		
1(2)	Independent Directors All companies shall have effective representation of independent directors on their Boards, so that the Board, as a group, includes core competencies considered relevant in the context of each company; for this purpose, the companies shall comply with the following: -			
1(2)(a)	At least one-fifth (1/5) of the total number of directors in the company's Board shall be independent directors; any fraction shall be considered to the next integer or whole number for calculating number of independent director(s);	\checkmark		
1(2)(b)	For the purpose of this clause 'Independent directors' means a director-			
1(2)(b)(i)	Who either does not hold any share in the company or holds less than one percent (1%) shares of the total paid-up shares of the company;	\checkmark		
1(2)(b)(ii)	who is not a sponsor of the company or is not connected with the company's any sponsor or director or nominated director or shareholder of the company or any of its associates, sister concerns, subsidiaries and parents or holding entities who holds one percent (1%) or more shares of the total paid-up shares of the company on the basis of family relationship and his or her family members also shall not hold above mentioned shares in the company;	\checkmark		
1(2)(b)(iii)	who has not been an executive of the company in immediately preceding 2 (two) financial years;	\checkmark		
1(2)(b)(iv)	Who does not have any other relationship, whether pecuniary or otherwise, with the company or its subsidiary or associated companies;	\checkmark		
1(2)(b)(v)	Who is not a member or TREC (Trading Right Entitlement Certificate) holder, director or officer of any stock exchange;	\checkmark		
1(2)(b)(vi)	who is not a shareholder, director excepting independent director or officer of any member or TREC holder of stock exchange or an intermediary of the capital market;	\checkmark		
1(2)(b)(vii)	Who is not a partner or an executive or was not a Partner or an executive during the preceding 3 (three) years of the concerned company's statutory audit firm;	\checkmark		
1(2)(b)(viii)	Who shall not be an independent director in more than 5 (five) listed companies;	\checkmark		
1(2)(b)(ix)	Who has not been convicted by a court of competent jurisdiction as a defaulter in payment of any loan or any advance to a bank or a Non-Bank Financial Institution (NBFI);	\checkmark		
1(2)(b)(x)	Who has not been convicted for a criminal offence involving moral turpitude.	\checkmark		
1(2)(c)	The independent director(s) shall be appointed by the board of directors and approved by the shareholders in the Annual General Meeting (AGM).	\checkmark		
1(2)(d)	The post of independent director(s) can not remain vacant for more than 90 (ninety) days.	\checkmark		
1(2)(e)	The tenure of office of an independent director shall be for a period of 3(three) years, which may be extended for 1(one) tenure only.	\checkmark		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(3)	Qualification of Independent Director (ID)			
1(3)(a)	Independent director shall be a knowledgeable individual with integrity who is able to ensure compliance with financial laws, regulatory requirement and corporate laws and can make meaningful contribution to business.	✓		
1(3)(b)	Independent director shall have following qualifications:			
1(3)(b)(i)	Business Leader who is or was a promoter or director of an unlisted company having minimum paid-up capital of Tk. 100.00 million or any listed company or a member of any national or international chamber of commerce or business association; or			N/A
1(3)(b)(ii)	Corporate Leader who is or was a top level executive not lower than Chief Executive Officer or Managing Director or Deputy Managing Director or Chief Financial Officer or Head of Finance or Accounts or Company Secretary or Head of Internal Audit and Compliance or Head of Legal Service or a candidate with equivalent position of an unlisted company having minimum paid up capital of k. 100.00 million or of a listed company; or			N/A
1(3)(b)(iii)	Former official of government or statutory or autonomous or regulatory body in the position not below 5th Grade of the national pay scale, who has at least educational background of bachelor degree in economics or commerce or business or law; or			N/A
1(3)(b)(iv)	University Teacher who has educational background in Economics or Commerce or Business Studies or Law; or			N/A
1(3)(b)(v)	Professional who is or was an advocate practicing at least in the High Court Division of Bangladesh Supreme Court or a Chartered Accountant or Cost and Management Accountant or Chartered Financial Analyst or Chartered Certified Accountant or Certified Public Accountant or Chartered Management Accountant or Chartered Secretary or equivalent qualification;	✓		
1(3)(c)	The independent director shall have at least 10 (ten) years of experiences in any field mentioned in clause (b)	✓		
1(3)(d)	In special cases the above qualifications may be relaxed subject to prior approval of the Commission.			N/A
1(4)	Duality of Chairperson of the Board of Directors and Managing Director or Chief Executive Officer:-			
1(4)(a)	The positions of the Chairperson of the Board and the Managing Director (MD) and/or Chief Executive Officer (CEO) of the company shall be filled by different individuals.	✓		
1(4)(b)	The Managing Director (MD) and/or Chief Executive Officer (CEO) of a listed company shall not hold the same position in another listed company			N/A
1(4)(c)	The Chairperson of the Board shall be elected from among the non-executive directors of the company;	✓		
1(4)(d)	The Board shall clearly define respective roles and responsibilities of the Chairperson and the Managing Director and/or Chief Executive Officer;	✓		
1(4)(e)	In the absence of the Chairperson of the Board, the remaining members may elect one of themselves from non-executive directors as Chairperson for that particular Board's meeting; the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes.	✓		
1(5)	The Directors' Report to Shareholders			
	The Board of the company shall include the following additional statements or disclosures in the Directors' Report prepared under section 184 of the Companies Act, 1994 (Act No. XVIII of 1994):-			
1(5)(i)	An industry outlook and possible future developments in the industry	✓		
1(5)(ii)	The segment-wise or product-wise performance	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(5)(iii)	Risks and concerns including internal and external risk factors, threat to sustainability and negative impact on environment, if any;	✓		
1(5)(iv)	A discussion on Cost of Goods sold, Gross Profit Margin and Net Profit Margin, where applicable;	✓		
1(5)(v)	A discussion on continuity of any extraordinary activities and their implications (gain or loss);	✓		
1(5)(vi)	A detailed discussion on related party transactions along with a statement showing amount, nature of related party, nature of transactions and basis of transactions of all related party transactions;	✓		
1(5)(vii)	A statement of utilization of proceeds raised through public issues, rights issues and/or any other instruments			N/A
1(5)(viii)	An explanation if the financial results deteriorate after the company goes for Initial Public Offering (IPO), Repeat Public Offering (RPO), Rights Share Offer, Direct Listing, etc.;			N/A
1(5)(ix)	An explanation on any significant variance that occurs between Quarterly Financial performances and Annual Financial Statements;	✓		
1(5)(x)	A statement of remuneration paid to the directors including independent directors;	✓		
1(5)(xi)	A statement that the financial statements prepared by the management of the issuer company present fairly its state of affairs, the result of its operations, cash flows and changes in equity;	✓		
1(5)(xii)	A statement that proper books of account of the issuer company have been maintained;	✓		
1(5)(xiii)	A statement that appropriate accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and that the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment	✓		
1(5)(xiv)	A statement that International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the financial statements and any departure there from has been adequately disclosed;	✓		
1(5)(xv)	A statement that the system of internal control is sound in design and has been effectively implemented and monitored;	✓		
1(5)(xvi)	A statement that minority shareholders have been protected from abusive actions by, or in the interest of, controlling shareholders acting either directly or indirectly and have effective means of redress;	✓		
1(5)(xvii)	A statement that there is no significant doubt upon the issuer company's ability to continue as a going concern, if the issuer company is not considered to be a going concern, the fact along with reasons there of shall be disclosed;	✓		
1(5)(xviii)	An explanation that significant deviations from the last year's operating results of the issuer company shall be highlighted and the reasons thereof shall be explained;	✓		
1(5)(xix)	A statement where key operating and financial data of at least preceding 5 (five) years shall be summarized	✓		
1(5)(xx)	An explanation on the reasons if the issuer company has not declared dividend (cash or stock) for the year;			N/A
1(5)(xxi)	Board's statement to the effect that no bonus share or stock dividend has been or shall be declared as interim dividend;			N/A
1(5)(xxii)	The total number of Board meetings held during the year and attendance by each director;	✓		
1(5)(xxiii)	A report on the pattern of shareholding disclosing the aggregate number of shares (along with name-wise details where stated below) held by:-			

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(5)(xxiii)(a)	Parent or Subsidiary or Associated Companies and other related parties (name-wise details);	✓		
1(5)(xxiii)(b)	Directors, Chief Executive Officer, Company Secretary, Chief Financial Officer, Head of Internal Audit and Compliance and their spouses and minor children (name-wise details);	✓		
1(5)(xxiii)(c)	Executives; and	✓		
1(5)(xxiii)(d)	Shareholders holding ten percent (10%) or more voting interest in the company (name-wise details);	✓		
1(5)(xxiv)	In case of the appointment/re-appointment of a director the company shall disclose the following information to the shareholders:			
1(5)(xxiv)(a)	A brief resume of the director	✓		
1(5)(xxiv)(b)	Nature of his/her expertise in specific functional areas;	✓		
1(5)(xxiv)(c)	Names of companies in which the person also holds the directorship and the membership of committees of the board.	✓		
1(5)(xxv)	A Management's Discussion and Analysis signed by CEO or MD presenting detailed analysis of the company's position and operations along with a brief discussion of changes in the financial statements, among others, focusing on:			
1(5)(xxv)(a)	Accounting policies and estimation for preparation of financial statements;	✓		
1(5)(xxv)(b)	Changes in accounting policies and estimation, if any, clearly describing the effect on financial performance or results and financial position as well as cash flows in absolute figure for such changes;	✓		
1(5)(xxv)(c)	Comparative analysis (including effects of inflation) of financial performance or results and financial position as well as cash flows for current financial year with immediate preceding five years explaining reasons thereof;	✓		
1(5)(xxv)(d)	Compare such financial performance or results and financial position as well as cash flows with the peer industry scenario;	✓		
1(5)(xxv)(e)	Briefly explain the financial and economic scenario of the country and the globe;	✓		
1(5)(xxv)(f)	Risks and concerns issues related to the financial statements, explaining such risk and concerns mitigation plan of the company; and	✓		
1(5)(xxv)(g)	future plan or projection or forecast for company's operation, performance and financial position, with justification thereof, i.e., actual position shall be explained to the shareholders in the next AGM;	✓		
1(5)(xxvi)	Declaration or certification by the CEO and the CFO to the Board as required under condition No. 3(3) shall be disclosed as per Annexure-A and	✓		
1(5)(xxvii)	The report as well as certificate regarding compliance of conditions of this Code as required under condition No. 9 shall be disclosed as per Annexure-B and Annexure-C	✓		
1(6)	Meetings of the Board of Directors			
	The company shall conduct its Board meetings and record the minutes of the meetings as well as keep required books and records in line with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) in so far as those standards are not inconsistent with any condition of this Code	✓		
1(7)	Code of Conduct for the Chairperson, other Board members and Chief Executive Officer			
1(7)(a)	The Board shall lay down a code of conduct, based on the recommendation of the Nomination and Remuneration Committee (NRC) at condition No. 6, for the Chairperson of the Board, other board members and Chief Executive Officer of the company;	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(7)(b)	The code of conduct as determined by the NRC shall be posted on the website of the company including, among others, prudent conduct and behavior; confidentiality; conflict of interest; compliance with laws, rules and regulations; prohibition of insider trading; relationship with environment, employees, customers and suppliers; and independency.	✓		
2	GOVERNANCE OF BOARD OF DIRECTORS OF SUBSIDIARY COMPANY			
2(a)	Provisions relating to the composition of the Board of the holding company shall be made applicable to the composition of the Board of the subsidiary company;	✓		
2(b)	At least 1 (one) independent director on the Board of the holding company shall be a director on the Board of the subsidiary company;	✓		
2(c)	The minutes of the Board meeting of the subsidiary company shall be placed for review at the following Board meeting of the holding company	✓		
2(d)	The minutes of the respective Board meeting of the holding company shall state that they have reviewed the affairs of the subsidiary company also;	✓		
2(e)	The Audit Committee of the holding company shall also review the financial statements, in particular the investments made by the subsidiary company	✓		
3	MANAGING DIRECTOR (MD) OR CHIEF EXECUTIVE OFFICER (CEO), CHIEF FINANCIAL OFFICER (CFO), HEAD OF INTERNAL AUDIT AND COMPLIANCE (HIAC) AND COMPANY SECRETARY (CS)			
3(1)	Appointment			
3(1)(a)	The Board shall appoint a Managing Director (MD) or Chief Executive Officer (CEO), a Company Secretary (CS), a Chief Financial Officer (CFO) and a Head of Internal Audit and Compliance (HIAC);	✓		
3(1)(b)	The positions of the Managing Director (MD) or Chief Executive Officer (CEO), Company Secretary (CS), Chief Financial Officer (CFO) and Head of Internal Audit and Compliance (HIAC) shall be filled by different individuals;	✓		
3(1)(c)	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC of a listed company shall not hold any executive position in any other company at the same time;	✓		
3(1)(d)	The Board shall clearly define respective roles, responsibilities and duties of the CFO, the HIAC and the CS;	✓		
3(1)(e)	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC shall not be removed from their position without approval of the Board as well as immediate dissemination to the Commission and stock exchange(s).	✓		
3(2)	Requirement to attend Board of Directors' Meetings			
	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC of the company shall attend the meetings of the Board:	✓		
3(3)	Duties of Managing Director (MD) or Chief Executive Officer (CEO) and Chief Financial Officer (CFO)			
3(3)(a)	The MD or CEO and CFO shall certify to the Board that they have reviewed financial statements for the year and that to the best of their knowledge and belief:			
3(3)(a)(i)	these statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading; and	✓		
3(3)(a)(ii)	these statements together present a true and fair view of the company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws;	✓		
3(3)(b)	The MD or CEO and CFO shall also certify that there are, to the best of knowledge and belief, no transactions entered into by the company during the year which are fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct for the company's Board or its members;	✓		
3(3)(c)	The certification of the MD or CEO and CFO shall be disclosed in the Annual Report.	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
4	BOARD OF DIRECTORS' COMMITTEE			
	For ensuring good governance in the company, the Board shall have at least following sub-committees:			
4(i)	Audit Committee; and	✓		
4(ii)	Nomination and Remuneration Committee.	✓		
5	AUDIT COMMITTEE			
5(1)	Responsibility to the Board of Directors.			
5(1)(a)	The company shall have an Audit Committee as a subcommittee of the Board;	✓		
5(1)(b)	The Audit Committee shall assist the Board in ensuring that the financial statements reflect true and fair view of the state of affairs of the company and in ensuring a good monitoring system within the business;	✓		
5(1)(c)	The Audit Committee shall be responsible to the Board; the duties of the Audit Committee shall be clearly set forth in writing.	✓		
5(2)	Constitution of the Audit Committee.			
5(2)(a)	The Audit Committee shall be composed of at least 3 (three) members;	✓		
5(2)(b)	The Board shall appoint members of the Audit Committee who shall be non-executive directors of the company excepting Chairperson of the Board and shall include at least 1 (one) independent director;	✓		
5(2)(c)	All members of the audit committee should be "financially literate" and at least 1 (one) member shall have accounting or related financial management background and 10 (ten) years of such experience;	✓		
5(2)(d)	When the term of service of any Committee member expires or there is any circumstance causing any Committee member to be unable to hold office before expiration of the term of service, thus making the number of the Committee members to be lower than the prescribed number of 3 (three) persons, the Board shall appoint the new Committee member to fill up the vacancy immediately or not later than 1 (one) month from the date of vacancy in the Committee to ensure continuity of the performance of work of the Audit Committee;	✓		
5(2)(e)	The company secretary shall act as the secretary of the Committee;	✓		
5(2)(f)	The quorum of the Audit Committee meeting shall not constitute without at least 1 (one) independent director.	✓		
5(3)	Chairperson of the Audit Committee			
5(3)(a)	The Board shall select 1 (one) member of the Audit Committee to be Chairperson of the Audit Committee, who shall be an independent director;	✓		
5(3)(b)	In the absence of the Chairperson of the Audit Committee, the remaining members may elect one of themselves as Chairperson for that particular meeting, in that case there shall be no problem of constituting a quorum as required under condition No. 5(4)(b) and the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes.	✓		
5(3)(c)	Chairperson of the Audit Committee shall remain present in the Annual General Meeting (AGM).	✓		
5(4)	Meeting of the Audit Committee			
5(4)(a)	The Audit Committee shall conduct at least its four meetings in a financial year.	✓		
5(4)(b)	The quorum of the meeting of the Audit Committee shall be constituted in presence of either two members or two-third of the members of the Audit Committee, whichever is higher, where presence of an independent director is a must.	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
5(5)	Role of Audit Committee			
	The Audit Committee shall:-	✓		
5(5)(a)	oversee the financial reporting process;	✓		
5(5)(b)	monitor choice of accounting policies and principles;	✓		
5(5)(c)	monitor Internal Audit and Compliance process to ensure that it is adequately resourced, including approval of the Internal Audit and Compliance Plan and review of the Internal Audit and Compliance Report;	✓		
5(5)(d)	oversee hiring and performance of external auditors;	✓		
5(5)(e)	hold meeting with the external or statutory auditors for review of the annual financial statements before submission to the Board for approval or adoption;	✓		
5(5)(f)	review along with the management, the annual financial statements before submission to the Board for approval;	✓		
5(5)(g)	review along with the management, the quarterly and half yearly financial statements before submission to the Board for approval;	✓		
5(5)(h)	review the adequacy of internal audit function;	✓		
5(5)(i)	review the Management's Discussion and Analysis before disclosing in the Annual Report;	✓		
5(5)(j)	review statement of all related party transactions submitted by the management;	✓		
5(5)(k)	review Management Letters or Letter of Internal Control weakness issued by statutory auditors;	✓		
5(5)(l)	oversee the determination of audit fees based on scope and magnitude, level of expertise deployed and time required for effective audit and evaluate the performance of external auditors; and	✓		
5(5)(m)	oversee whether the proceeds raised through Initial Public Offering (IPO) or Repeat Public Offering (RPO) or Rights Share Offer have been utilized as per the purposes stated in relevant offer document or prospectus approved by the Commission.			N/A
5(6)	Reporting of the Audit Committee			
5(6)(a)	Reporting to the Board of Directors			
5(6)(a)(i)	The Audit Committee shall report on its activities to the Board.	✓		
5(6)(a)(ii)	The Audit Committee shall immediately report to the Board on the following findings, if any:			
5(6)(a)(ii)(a)	report on conflicts of interests;			N/A
5(6)(a)(ii)(b)	suspected or presumed fraud or irregularity or material defect identified in the internal audit and compliance process or in the financial statements;			N/A
5(6)(a)(ii)(c)	suspected infringement of laws, regulatory compliances including securities related laws, rules and regulations; and			N/A
5(6)(a)(ii)(d)	any other matter which the Audit Committee deems necessary shall be disclosed to the Board immediately;			N/A
5(6)(b)	Reporting to the Authorities			
	If the Audit Committee has reported to the Board about anything which has material impact on the financial condition and results of operation and has discussed with the Board and the management that any rectification is necessary and if the Audit Committee finds that such rectification has been unreasonably ignored, the Audit Committee shall report such finding to the Commission, upon reporting of such matters to the Board for three times or completion of a period of 6 (six) months from the date of first reporting to the Board, whichever is earlier.			N/A

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
5(7)	Reporting to the Shareholders and General Investors			
	Report on activities carried out by the Audit Committee, including any report made to the Board under condition No. 5(6)(a)(ii) above during the year, shall be signed by the Chairperson of the Audit Committee and disclosed in the annual report of the issuer company.	✓		
6	NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE (NRC)			
6(1)	Responsibility to the Board of Directors			
6(1)(a)	The company shall have a Nomination and Remuneration Committee (NRC) as a sub-committee of the Board;	✓		
6(1)(b)	The NRC shall assist the Board in formulation of the nomination criteria or policy for determining qualifications, positive attributes, experiences and independence of directors and top level executive as well as a policy for formal process of considering remuneration of directors, top level executive;	✓		
6(1)(c)	The Terms of Reference (ToR) of the NRC shall be clearly set forth in writing covering the areas stated at the condition No.6(5)(b).	✓		
6(2)	Constitution of the NRC			
6(2)(a)	The Committee shall comprise of at least three members including an independent director;	✓		
6(2)(b)	All members of the Committee shall be non-executive directors;	✓		
6(2)(c)	Members of the Committee shall be nominated and appointed by the Board;	✓		
6(2)(d)	The Board shall have authority to remove and appoint any member of the Committee;	✓		
6(2)(e)	In case of death, resignation, disqualification, or removal of any member of the Committee or in any other cases of vacancies, the board shall fill the vacancy within 180 (one hundred eighty) days of occurring such vacancy in the Committee;	✓		
6(2)(f)	The Chairperson of the Committee may appoint or co-opt any external expert and/or member(s) of staff to the Committee as advisor who shall be non-voting member, if the Chairperson feels that advice or suggestion from such external expert and/or member(s) of staff shall be required or valuable for the Committee;	✓		
6(2)(g)	The company secretary shall act as the secretary of the Committee;	✓		
6(2)(h)	The quorum of the NRC meeting shall not constitute without attendance of at least an independent director;	✓		
6(2)(i)	No member of the NRC shall receive, either directly or indirectly, any remuneration for any advisory or consultancy role or otherwise, other than Director's fees or honorarium from the company.	✓		
6(3)	Chairperson of the NRC			
6(3)(a)	The Board shall select 1 (one) member of the NRC to be Chairperson of the Committee, who shall be an independent director;	✓		
6(3)(b)	In the absence of the Chairperson of the NRC, the remaining members may elect one of themselves as Chairperson for that particular meeting, the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes;	✓		
6(3)(c)	The Chairperson of the NRC shall attend the annual general meeting (AGM) to answer the queries of the shareholders.	✓		
6(4)	Meeting of the NRC			
6(4)(a)	The NRC shall conduct at least one meeting in a financial year;	✓		
6(4)(b)	The Chairperson of the NRC may convene any emergency meeting upon request by any member of the NRC;	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
6(4)(c)	The quorum of the meeting of the NRC shall be constituted in presence of either two members or two third of the members of the Committee, whichever is higher, where presence of an independent director is must as required under condition No. 6(2)(h);	✓		
6(4)(d)	The proceedings of each meeting of the NRC shall duly be recorded in the minutes and such minutes shall be confirmed in the next meeting of the NRC	✓		
6(5)	Role of the NRC			
6(5)(a)	NRC shall be independent and responsible or accountable to the Board and to the shareholders;	✓		
6(5)(b)	NRC shall oversee, among others, the following matters and make report with recommendation to the Board:			
6(5)(b)(i)	formulating the criteria for determining qualifications, positive attributes and independence of a director and recommend a policy to the Board, relating to the remuneration of the directors, top level executive, considering the following:			
6(5)(b)(i)(a)	the level and composition of remuneration is reasonable and sufficient to attract, retain and motivate suitable directors to run the company successfully;	✓		
6(5)(b)(i)(b)	the relationship of remuneration to performance is clear and meets appropriate performance benchmarks; and	✓		
6(5)(b)(i)(c)	remuneration to directors, top level executive involves a balance between fixed and incentive pay reflecting short and long-term performance objectives appropriate to the working of the company and its goals;	✓		
6(5)(b)(ii)	devising a policy on Board's diversity taking into consideration age, gender, experience, ethnicity, educational background and nationality;	✓		
6(5)(b)(iii)	identifying persons who are qualified to become directors and who may be appointed in top level executive position in accordance with the criteria laid down, and recommend their appointment and removal to the Board;	✓		
6(5)(b)(iv)	formulating the criteria for evaluation of performance of independent directors and the Board;	✓		
6(5)(b)(v)	identifying the company's needs for employees at different levels and determine their selection, transfer or replacement and promotion criteria; and	✓		
6(5)(b)(vi)	developing, recommending and reviewing annually the company's human resources and training policies;	✓		
6(5)(c)	The company shall disclose the nomination and remuneration policy and the evaluation criteria and activities of NRC during the year at a glance in its annual report.	✓		
7	EXTERNAL OR STATUTORY AUDITORS			
7(1)	The issuer company shall not engage its external or statutory auditors to perform the following services of the company, namely:-	✓		
7(1)(i)	appraisal or valuation services or fairness opinions;	✓		
7(1)(ii)	financial information systems design and implementation;	✓		
7(1)(iii)	book-keeping or other services related to the accounting records or financial statements;	✓		
7(1)(iv)	broker-dealer services;	✓		
7(1)(v)	actuarial services;	✓		
7(1)(vi)	internal audit services or special audit services;	✓		
7(1)(vii)	any service that the Audit Committee determines;	✓		
7(1)(viii)	audit or certification services on compliance of corporate governance as required under condition No. 9(1); and	✓		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put ✓ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
7(1)(ix)	any other service that creates conflict of interest.	✓		
7(2)	No partner or employees of the external audit firms shall possess any share of the company they audit at least during the tenure of their audit assignment of that company; his or her family members also shall not hold any shares in the said company:	✓		
7(3)	Representative of external or statutory auditors shall remain present in the Shareholders' Meeting (Annual General Meeting or Extraordinary General Meeting) to answer the queries of the shareholders.	✓		
8	MAINTAINING A WEBSITE BY THE COMPANY			
8(1)	The company shall have an official website linked with the website of the stock exchange.	✓		
8(2)	The company shall keep the website functional from the date of listing.	✓		
8(3)	The company shall make available the detailed disclosures on its website as required under the listing regulations of the concerned stock exchange(s).	✓		
9	REPORTING AND COMPLIANCE OF CORPORATE GOVERNANCE			
9(1)	The company shall obtain a certificate from a practicing Professional Accountant or Secretary (Chartered Accountant or Cost and Management Accountant or Chartered Secretary) other than its statutory auditors or audit firm on yearly basis regarding compliance of conditions of Corporate Governance Code of the Commission and shall such certificate shall be disclosed in the Annual Report.	✓		
9(2)	The professional who will provide the certificate on compliance of this Corporate Governance Code shall be appointed by the shareholders in the annual general meeting.	✓		
9(3)	The directors of the company shall state, in accordance with the Annexure-C attached, in the directors' report whether the company has complied with these conditions or not.	✓		

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS ON COMPANY'S POSITION AND OPERATION

The financial and operating results of the Company are very impressive during the year 2018-19. The profitability, performance, liquidity of the Company are gradually improving. We are focusing on sustainability and efficiency. The Company's overall position has been reflected in the Financial Statements which has been prepared following all generally accepted accounting principles. The overall company's position and future planning, methods of financial statement preparation have been summarized below:

a. Preparation of Financial Statements:

These financial statements have been prepared on a going concern basis following accrual basis of accounting except for Cash Flow Statement in accordance with the applicable International Accounting Standards and International Financial Reporting Standards.

The estimates and underlying assumptions are based on past experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances.

b. Changes in Accounting policies and Estimations:

The Company is holding 44.97% of ordinary shares of BSRM Steel Mills Limited. This company has been treated as Subsidiary Company and included in the Consolidated Financial Statements according to BFRS-10: "Consolidated Financial Statements" to ensure better presentation as per BFRS.

c. Financial performance and position of the Company:

After BMRE in 2015, the Company has started commercial production in December 2015. Now its production has crossed 6.86 lacs M. Ton annually. The Net Profit after tax is Tk. 1860.63 Million in this year. Cash flow position is also improving. Now the operating cash flow stood Tk. 2.81 per share which was Tk. (8.78) per share in 2017-18.

Financial performance:

In the year 2018-19, Sales stood Tk. 44,408.88 million which is 33.61% higher than last year. In this year average selling price has increased. The Gross profit stood Tk. 4,992.24 million in the current year which was Tk. 4,828.32 million in the last year. The Gross profit ratio is 11.24% in the year 2018-19 which was 14.53% in 2017-18. 668,189 M. Ton finished goods has been sold in this year.

Shares of profit from associate company were 1060.71 Million which was Tk. 983.55 Million in the last year. It is increased because our Subsidiary Company –BSRM Steel Mills Limited has attained its maximum efficiency.

Financial Performance:

Amount in BDT in million

Particulars	2018-19	2017-18	2016-17	2016 (Jan-Jun)	2015	2014	2013
	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.	BD Tk.
Sales	44,408.88	33,238.37	23,648.93	9,713.86	7,801.98	8,049.89	8,602.42
Gross Profit	4,992.24	4,828.32	3,236.93	1,362.03	458.01	188.25	500.09
Net Profit	1,860.63	2,778.78	756.52	588.65	827.67	109.09	943.82
Earnings Per Share (EPS) (Tk.)	7.88	11.77	3.53	3.02	4.78	0.7	6.06
Net Asset Value Per Share (Tk.)	97.46	63.70	55.75	52.84	55.28	54.1	53.09
Net operating Cash Flow Per Share (Tk.)	2.81	(8.78)	(11.38)	(3.53)	(10.16)	(5.43)	0.53

Total Production was 686,769 M. Ton (including Epoxy coated bar) and sales was 668,189 M. Ton this year. In this year billet production was 174,657 M. Ton against rated capacity of 150,000 M. Ton.

d. Financial performance and position with peer industries:

Now the annual steel market demand is 8 Million M. Ton which may be reached to 18 Million by 2030. Most of the local Companies in this industry are increasing their capacity. These Companies are also increasing their capacity for billet productions

Bangladesh Steel Re-Rolling Mills Limited (BSRM)

Taka in Million

Operational Results:	July'18- June'19	July'17- June'18	July'16- June'17	Jan'16- June'16	2015	2014
Revenue	44,409	33,238	23,457	9,713	7,801	8,049
Gross Profit	4,992	4828	3,215	1,362	458	188
Profit after Tax	1,860	2778	756	588	827	109
EPS (Tk.)	7.88	11.77	3.88	3.02	4.78	0.07
Net Assets Value (NAV) (Tk.)	97.46	63.7	55.75	52.84	55.28	54.1
Net Operating Cash Flow (Tk.)	2.81	(8.78)	(11.38)	(3.53)	(10.16)	(5.43)

GPH Ispat Limited (GPH)

Taka in Million

Operational Results:	2018-19*	2017-18	2016-17	2015-16	2014-15	2013-14
Revenue	1152.35	9923.41	7,839	5,743	5,988	4,687
Gross Profit	1507.71	1602.54	1,373	960	901	867
Profit after Tax	563.76	643.59	571	289	292	269
EPS (Tk.)	1.57	1.97	1.83	2.65	2.34	2.35
Net Assets Value (NAV) (Tk.)	16.92	16.89	16.15	15.45	16.4	16.25
Net Operating Cash Flow (Tk.)	1.51	1.12	3.83	0.41	4.67	2.77

*Information of 2018-2019 shows Nine months financial data.

BSRM Steels Limited

Taka in Million

Operational Results:	July'18- June'19	July'17- June'18	July'16- June'17	Jan'16- June'16	2015	2014
Revenue	61,060.15	48,289.93	37,996.41	17,265.18	32,316.10	38,535.94
Gross Profit	5,051.91	4,879.17	4,557.30	3,114.69	4,368.65	2,807.32
Profit after Tax	1,728.13	1,800.80	1,705.41	1,313.32	2,081.88	1,086.21
EPS (Tk.)	4.60	5.27	4.98	3.84	6.09	3.18
Net Assets Value (NAV) (Tk.)	55.58	37.48	34.03	27.42	26.57	21.93
Net Operating Cash Flow (Tk.)	(12.43)	2.90	1.07	9.05	16.87	(8.76)

Ratanpur Steel Re-Rolling Mills Limited (RSRM)

Taka in Million

Operational Results:	2018-19*	2017-18	2016-17	2015-16	2014-15	2013-14
Revenue	5,903.02	7,659.68	7,489	5,377	5,503	4,766
Gross Profit	955.81	1,276.99	1,257	650	549	465
Profit after Tax	558.83	713.46	7,077	271	272	154
EPS (Tk.)	5.52	7.05	8.18	3.45	4.36	5.24
Net Assets Value (NAV) (Tk.)	49.42	44.74	44.6	41.06	45.63	58.93
Net Operating Cash Flow (Tk.)	0.78	1.00	2.08	1.45	(15.17)	2.89

*Information of 2018-2019 shows Nine months financial data.

e. Global and Local Economic Scenario:

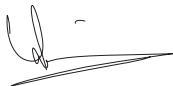
According to Asian Development Bank, Bangladesh holds the top position in GDP growth among all the countries of South Asia. The GDP has already crossed 8% this year which is likely to increase more in near future. The growth is expected to take Bangladesh to a top position among 75 countries by 2030. According to a report from HSBC, by 2030, China will continue to lead the global growth of Economy. As Bangladesh is expected to become a \$700 billion Economy in 2030, this massive growth in Economy is associated with huge development in infrastructure of Bangladesh, which opens the door for substantial boom in steel industry.

f. Risk and mitigation:

Though the economy in Bangladesh is growing very fast and it creates an opportunity for steel industries, there are also some risks. Global warming and green house effects, makes Bangladesh cyclone prone area. Moreover, acute energy crisis, port congestion, poor infrastructure etc. creates obstacles for prospect of steel industry. However, now some positive steps have been taken by the Government. LNG supply, Ruppur N. Plants will hopefully reduce power crisis. Now construction of deep sea ports are in government agenda. Number of roads and bridges have been constructed. Government is going to set up some Exclusive Economic zones. Industry favorable policies and rules have been enacted. We have set up a separate department to identify and assess the internal potential risks and to find a way out how to mitigate those risks. The enterprise risk management policy has been enforced. A dedicated team is regularly monitoring the Enterprise Risk and take corrective measures.

g. Future planning:

BSRM Group is planning to sell 16.75 lac M. Ton in the coming year. Out of this, around 7.50 lac M. Ton will be supplied by BSRM Ltd. Moreover, we are trying to explore markets in the eastern parts of India. To ensure imports of raw materials and spares at competitive price and to reduce lead time, we have set up a Subsidiary Company in Hong Kong. We are also planning to set up a rolling mill through a Joint Venture in Kenya.



Aameir Alihussain
Managing Director

RISK FACTORS AND CONCERNS

1. Business Risks

a) Risks associated with sourcing of Raw Materials

Bangladesh Steel Re-Rolling Mills Limited (BSRMLTD) was heavily dependent for its basic raw materials-MS Billets on international market up to June 2016. In case of billet price fluctuation in the international market, the company suffered and its profitability was also affected.

To meet the challenge, a separate company “BSRM Steel Mills Limited” has commissioned in June 2016 to produce 862,000 M. Ton MS billet per year which significantly reduce outside dependency. Steel Melting Unit of BSRMLTD can also supply 150,000 M. Ton Billet per year. Now BSRM Ltd is also procuring billets from BSRM Steels Limited (unit BISCO). Moreover, a new billet producing unit under BSRM Steels Limited with capacity of 430,000 M. Ton per has already started its operation.

b) Risks associated with Power Supply

Presently the primary constraint on the economic development of Bangladesh is the shortage of power for which new industrial investments proposal from home and abroad have failed to materialize.

For ensuring uninterrupted power supply BSRM Group has made a deal with PGCB and installed a substation for tapping power from the 230 KV national grids. Today, more than 10,000 MW power can be produced in Bangladesh. The government is also planning for setting up some big power stations. There is an additional regular risk of having an adequate and regular supply of gas. The Company is also aware of such risks and its mitigation through the alternative supply of fuel.

2. Market Risks

Like other industry, trade, and commerce, we are also exposed to market risks arising from adverse changes in:

- Interest Rate;
- Currency Rate (foreign exchange rates);
- Competition and
- Economic conditions

To manage these risks, we undertake various risks specific measures and strategies on regular basis

Interest Rates

Interest rate risk refers to the risk that increases cost of capital which will have an adverse impact on consolidated net financial income.

The business of BSRMLTD requires huge working capital. Although the company closely monitors and manages requirement of capital investment, the actual capital requirement may deviate from the projected one due to factors beyond its control, thus potentially affecting the borrowing costs. Interest rate on working capital and term loan has increased during last six months of this year which also impact the net income of the company.

Prudent financial management and active negotiation with the lenders and timely collection from customers are few of significant steps to reducing funding cost.

Foreign Exchange Fluctuations

Foreign currency risk is the risk of changes in exchange rates that adversely affect the company's earnings, equity, and competitiveness.

We are hugely involved with Foreign Trade i.e. Import & Export and thus we are also exposed to Foreign Currency Risks. Exchange rate gains or losses related to foreign currency transactions are recognized as transaction gains and losses in our income statement as incurred. We also maintain foreign currency account in which export collection is directly deposited and we can meet foreign currency payment requirements. In the year 2018-19 company has not been affected due to Foreign Currency fluctuation. Further, as a mitigation plan we plan to purchase USD in advance based on the market situation.

Competition and Economic conditions

Competition refers to the risks of decreasing present market share by new entrants. We try to mitigate this risk through active brand management and customer relationship and by ensuring timely supply of quality product.

As we continuously explore any untapped opportunity and also to adopt customer's needs, we believe we would be able to cope with any situation in the industry we are working.

3. Technology Related Risks

Highly automated and competitive types of machinery are available with the Company for the manufacture of various steel products. The Company has so far been one of the pioneers in Bangladesh in setting up mills with State of the Art European Technology for further processing of the input materials. The Company also implemented Oracle e-Business Suite to integrate the operation of basic functions namely, Finance and Accounts, Sales and Marketing, Supply Chain, Inventory, Maintenance, and Manufacturing. Business Intelligence (BI) Analytics Tool for BSRM Group started in May 2018 which help senior management and Board members to have information from one central point.

4. Environmental Risks

BSRM is proud to be ZERO in factory emissions and effects on environment. To reduce pollution in our plants and protect human and nature alike, BSRM Has undertaken environment friendly initiatives which are as follows:

i. BSRM Cleans 31,584,000 Cubic Meters of air every day. We are using Japanese air pollution control technology for this purpose.

ii. BSRM Recycles 373,700 Cubic Meters of water every day. We have invested in technologically superior European Water Treatment Plant in its steel plants which has helped BSRM to recycle every drop of used water and achieve zero water wastage.

iii. BSRM plants 10,000 trees in its factories. We have under taken a plan for reforestation effort in collaboration with partner organizations, conducts tree plantation programs around main steel plants.

We firmly believe that-ZERO can save life.

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT AND CONTROL ENVIRONMENT

Enterprise Risk Management framework

The Enterprise Risk Management framework (ERM framework) refers to a set of components that provide the foundation for designing, implementing, monitoring, reviewing and continually improving risk management throughout BSRM Group of Companies. The ERM framework for the Group has been developed keeping in mind the needs of internal and external stakeholders. The BSRM Group's ERM framework is based on the 'Risk Management - Principles and Guidelines' developed by the International Organization for Standardization (ISO 31000:2009 - Risk Management Principles and Guidelines).

In addition, several good practices recommended by the Committee of Sponsoring Organizations (COSO) for ERM have incorporated in BSRM Group's endeavor to build world class ERM framework and processes.

BSRM Enterprise Risk Management ("ERM") Framework provides guidance to implement a consistent, efficient, and economical approach to identify, evaluate and respond to key risks that may impact business objectives.

BSRM's enterprise risk management framework is directed to enable management to effectively deal with uncertainty and associated risks and opportunities, enhancing the capacity to build value. The Steps are:

- Promoting risk awareness throughout the BSRMLTD as well as BSRM Group of Companies.
- Defining risk appetite
- Identifying and managing multiple and cross-enterprise risks
- Identifying risk management team with clearly defined roles and responsibilities
- Formalizing risk response decisions
- Reducing operational surprises and losses

- Formalising a process for identifying opportunities arising out of risk situations
- Improving deployment or more efficient use of capital and resources

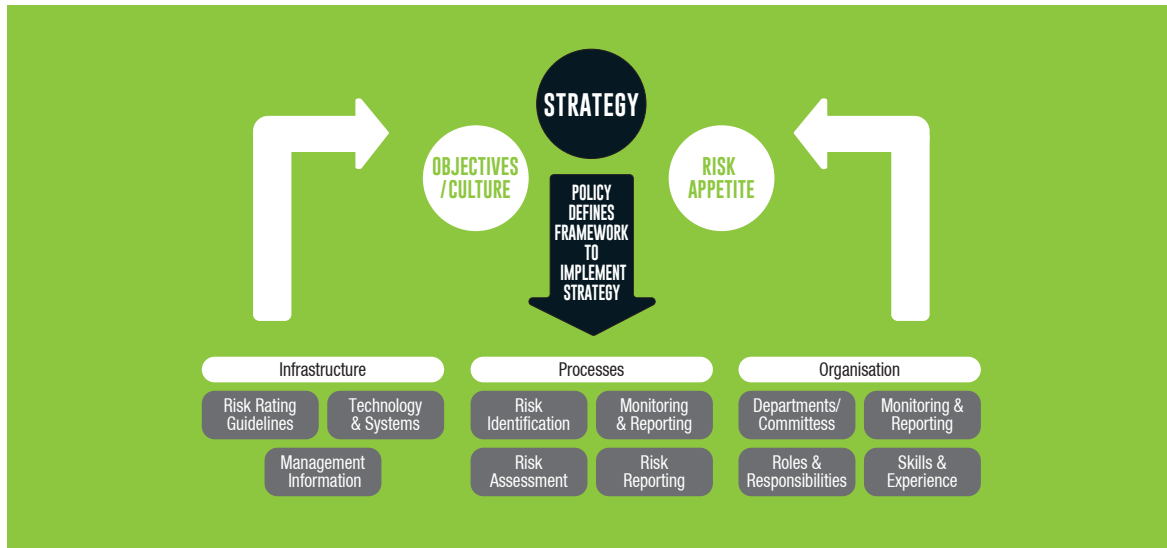
ERM helps BSRMLTD in managing risks in a proactive manner towards achieving its business objectives, performance & profitability targets and prevent loss of resources. BSRM's ERM is directed to help ensure effective reporting and compliance with laws and regulations, avoid damage to the entity's reputation and its consequences.

Key principles of ERM Framework

The guiding principles of BSRM's Risk Management Framework are as follows:

- Risk Management should be a continuous process.
- Risk Management principles should be kept in mind during the strategy and objective setting processes as well as the day-to-day activities and decision-making
- Risks should be understood and prioritized based on the event frequency and impact to one or more objectives
- The same metrics used to measure objectives e.g., revenue, customer satisfaction metrics, are to be preferably leveraged during risk management activities
- Risk response strategies are to be evaluated for those risks deemed to be high or medium priority
- Key risk management information (e.g., key events, results of risk assessments, risk responses) is to be documented in a timely and structured manner
- Policies, procedures and practices should be in synchronisation with risks
- A portfolio view of risks is to be reviewed by the Board, Audit Committee, Management Team and Chief Risk Officer on a regular basis

BSRM's Risk Management Framework comprises of:



Risk Management Methodology of BSRM:

Risk

Simply stated risk is the possibility that an event will occur and adversely affect the achievement of objectives. Risks can be thought of as threats, uncertainty or lost opportunity.

Risk Management as a process

The process of Risk Management deals with how the organization

- Identifies risks that affect achievement of goals & objectives
- Measures the significance of each identified risk
- Determines the most appropriate business response to each risk
- Evaluates and reports on how well the chosen responses are being implemented

Risk Management Guidelines

The ERM guidelines provide supporting information to assist Management in the execution of the ERM processes.

ERM process is the systematic application of management policies, procedures and practices to the activity of communicating, consulting and establishing the context for ERM in BSRM Group of Companies. The ERM process comprising of risk identification & assessment, risk treatment and risk monitoring applies across the organizational lifecycle.

Against the given background, the key process constituents of ERM are:



Disclosure of Risk Reporting:

We are following the below process for risk reporting in BSRM Group of Companies:

Documentation	Description	Monitored by
Risk Register and Profile	Record identified Risks and detailed description of risk which needs to be prioritized	Designated Risk Manager.
Risk response and mitigation	Detailed current risk response and details of Management actions with timelines	Designated Mitigation owner and Risk Manager.
Risk Report at Business unit and corporate level	A report/form of communication intended to inform particular stakeholders by providing information regarding the current state of key risks and its management. It is represented by a "Heat Map" where key risks are plotted and is supported by the detailed risk profiles	Risk Managers, Chief Risk Officer and Risk Steering Committee.
Risk report at group level	Executive Summary Report with the selected top risks and responses at group level	Chief Risk Officer.

DISCUSSION ON COST OF GOODS SOLD, GP MARGIN AND NP MARGIN

COST OF GOODS SOLD COGS

Cost of goods sold (COGS) is the expense a company incurs in order to manufacture, create, and sell a product. It includes the purchase price of the raw material as well as the expenses of turning it into a finished product.

COGS vary directly with sales and production, the more items we sell or make, the more stock or components we need to buy.

During the year 2018-2019 Cost of goods sold (COGS) was Tk. 39,416 million against Tk. Tk. 28,410 million of 2017-2018

GROSS PROFIT MARGIN RATIO

Gross profit is the difference between sales and the cost of goods sold.

Gross Profit=Sales–Cost of Goods Sold

The gross profit margin is one indicator of the financial health of a business. Larger gross profit margins are better for business – the higher the percentage, the more the business retains of each Taka of sales for other expenses and net profit.

Gross Profit Margin %= (Gross Profit ÷ Sales) x 100

During the year 2018-19 Gross Profit Margin was 11.24% which was 14.53% in 2017-18. Due to increase in billet price and other cost of production gross profit margin has declined.

NET PROFIT MARGIN RATIO

Net Profit is calculated by subtracting expenses including Tax and WPP & WF from the gross profit, showing what the business has earned (or lost) in a given period of time.

Net Profit=Gross Profit–Expenses with Tax & WPP & WWF

Net profit has stood Tk. 1,860.63 Million which was Tk. 2,778.77Million in 2017-18. Net profit decreased as Selling and Marketing expenses & deferred tax has increased as well as Other Non-operating income also declined this year.

REMUNERATION PAID TO DIRECTORS IN 2018-19

Members of the Board of Directors were entitled and paid as follows:
Remuneration Paid to Directors in 2018-19

Name	2018-19			2016-17		
	Attendance Fee	Gross Remuneration	Total Paid	Attendance Fee	Gross Remuneration	Total Paid
Mr. Alihussain Akberali FCA	17,250	28,800,000	28,817,250	34,500	22,800,000	22,834,500
Mr. Aameir Alihussain	23,000	22,800,000	22,823,000	34,500	16,800,000	16,834,500
Mr. Zohair Taherali	28,750	13,200,000	13,228,750	25,875	13,200,000	13,225,875
Mrs. Sabeen Aameir	17,250	6,000,000	6,017,250	8,625	6,000,000	6,008,625
Mr. Mono Ranjan Dey FCA	276,000	-	276,000	143,750	-	143,750
Total	362,250	70,800,000	71,162,250	247,250	58,800,000	59,047,250

KEY OPERATING AND FINANCIAL DATA OF PRECEDING 6 YEARS

		2018-19	2017-18	2016-17	2016 Jan-Jun	2015	2014	2013
Production (Qty)	MT	686,769	562,903	442,511	241,359	45,689	42,116	106,810
% of Production Growth	%	22.00%	27.21%	83.34%	-	8.48%	(60.57%)	13.47%
Sales (Qty)	MT	668,189	549,977	503,705	192,631	54,433	76,818	126,714
% of Sales Growth (Qty)	%	21.49%	9.19%	161.49%	-	(29.14%)	(39.38%)	(33.88%)
Turnover	MLN Tk	44,408.88	33,238.37	23,648.93	9,713.86	7,801.98	8,049.89	8,602.42
Gross Profit	MLN Tk	4,992.24	4,828.32	3,236.93	1,362.03	458.01	188.25	500.09
Gross Profit %	%	11.24%	14.53%	13.69%	14.02%	5.87%	2.34%	5.81%
Earnings before Non Operating Income, interest, WPP&WF and Tax	MLN Tk	3,637.90	3,864.96	2,571.90	1,057.78	207.15	(66.17)	284.99
	%	8.19%	11.63%	10.88%	10.89%	2.66%	(0.82%)	3.31%
Non-Operating Income	MLN Tk	41.30	123.21	113.90	359.36	1,357.07	567.28	1,258.31
Net Profit after tax	MLN Tk	1,860.63	2,778.78	756.52	588.65	827.67	109.09	943.82
	%	4.19%	8.36%	3.20%	6.06%	10.61%	1.36%	10.97%
Earnings Per Share (EPS)	Tk	7.88	11.77	3.53	3.02	4.78	0.70	6.06
Current Ratio (Times)		1.04	1.04	0.75	0.78	0.73	1.09	0.99
Net Asset Value	MLN Tk	23,007.37	13,671.41	10,876.80	10,309.79	9,803.67	8,431.80	8,273.86
Net Asset Value Per Share	Tk	97.46	63.70	55.75	52.84	55.28	54.10	53.09
Net operating Cash Flow Per Share	Tk	2.81	(8.78)	(11.38)	(3.53)	(10.16)	(5.43)	0.53
Paid -up Capital	Crone Tk	236.06	214.60	195.09	195.09	177.36	155.851	155.851

THE PATTERN OF SHAREHOLDINGS

a) Parent/Subsidiary/Associated companies and other related parties

Name	No of Shares Held	
	As on 30 th June 2019	As on 30 th June 2018
H. Akberali & Co. Limited	31,786,839	28,897,127
Karnafully Engineering Works Limited	5,325,130	4,841,028
Total	37,111,969	33,738,155

b) Directors /CEO/CS/CFO/Head of Internal Audit and their spouses and minor children.

Name	Relation	No of Shares Held	
		As on 30 th June 2019	As on 30 th June 2018
Mr. Alihussain Akberali FCA	Chairman	29,238,249	26,580,227
Mr. Aameir Alihussain	Managing Director	22,720,109	20,654,645
Mr. Zohair Taherali (Nominated Director of H.Akberali & Co. Ltd)	Director	31,786,839	28,897,127
Mrs. Sabeen Aameir	Director	5,330,122	4,845,566
Mrs. Tehseen Zohair Taherali	Wife of Mr. Zohair Taherali	8,182,750	7,438,864
Mrs. Bilkis Alihussain	Wife of Mr. Alihussain Akberali FCA	21,493,760	19,539,782
Mr. Abdul Qadir Zohair	Son of Mr. Zohair Taherali	6,122	5,566
Mr. Shekhar Ranjan Kar FCA	GM (F&A) and Company Secretary	23,310	12,100
Mr. Mohammed Reazul Kabir FCA	AGM and CFO	2,442	2,220

c) Shareholding status of top 5 salaried employees other than CEO, CS, CFO& HIAC

Name	Relation	No of Shares Held	
		As on 30 th June 2019	As on 30 th June 2018
Mr. Tapan Sengupta	Deputy Managing Director	24,610	15,100
Mr. Kazi Anwar Ahmed	General Manager- Corporate Affairs & Dhaka Corporate Office	13,310	12,100
Mr. Mohindar Singh Hanspal	General Manager Rolling	Nil	Nil
Mr. Anil Kumar Chhabra	Senior Manager Production	Nil	Nil
Mr. Md. Nizamul Haque	Deputy General Manager Plant Operation	Nil	Nil

d) Shareholders holding 10% or more voting interest in the company.

Name	Relation	No of Shares Held	
		As on 30 th June 2019	As on 30 th June 2018
Mr. Alihussain Akberali FCA	Chairman	29,238,249	26,580,227
H. Akberali & Co. Limited	Affiliated Company	31,786,839	28,897,127